



# INSTITUCIONÁLNÍ PROGRAM

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ  
UNIVERZITY BRNO

PRO ROKY 2019 AŽ 2020



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ  
UNIVERZITA BRNO





VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ  
UNIVERZITA BRNO

# INSTITUCIONÁLNÍ PROGRAM

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ  
UNIVERZITY BRNO

PRO ROKY 2019 AŽ 2020

Schváleno Vědeckou radou VFU Brno dne:

15. října 2018

Schváleno Akademickým senátem VFU Brno dne:

24. října 2018

Schváleno Správní radou VFU Brno dne:

29. října 2018

Brno, srpen 2018



1. ÚVOD	7	4.1.6. Cíl č. 6	19
2. POSLÁNÍ UNIVERZITY	9	Modernizace elektronizace studijní agendy k vytvoření výstupů hodnocení studijních výsledků studentů v rámci systému kvality univerzity	19
3. STRATEGICKÉ CÍLE	11	<b>4.2. Tvůrčí činnost</b>	<b>20</b>
<b>4.1. Vzdělávání</b>	<b>15</b>	4.2.1. Cíl č. 7	20
4.1.1. Cíl č. 1	15	Vytvoření strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na univerzitě	20
Vypracování modelu přijímacího řízení na fakultách podporujícího vyšší studijní úspěšnost studentů	15	<b>4.3. Mezinárodní činnost</b>	<b>21</b>
4. ZÁMĚRY PRO OBDOBÍ 2019 AŽ 2020	15	4.3.1. Cíl č. 8	21
4.1.2. Cíl č. 2	16	Rozšíření Interní mobilitní agentury VFU Brno (IMA) podporující mobility studentů a případně akademických pracovníků na zahraniční univerzitní, vzdělávací, výzkumná, odborná a další pracoviště	21
Posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů a jejich úprava v rámci celouniverzitního systému vzdělávání z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno	16	4.3.2. Cíl č. 9	21
4.1.3. Cíl č. 3	17	Podpora prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací v anglickém jazyce na univerzitě	21
Zhodnocení veterinárních studijních programů podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání dané Standardními operačními postupy pro mezinárodní evaluace veterinárních studijních programů Evropskou asociací veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE)	17	<b>4.4. Pracovníci</b>	<b>22</b>
4.1.4. Cíl č. 4	17	4.4.1. Cíl č. 10	22
Posouzení programů celoživotního vzdělávání a jejich úprava z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno	17	Modernizace systému hodnocení akademických pracovníků (HAP)	22
4.1.5. Cíl č. 5	18	<b>4.6. Financování</b>	<b>23</b>
Rozšíření Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA) realizující tvůrčí práci studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti a dále podporující pedagogickou práci akademických pracovníků a profilaci a inovaci studijních programů na úrovni předmětů	18	4.6.1. Cíl č. 11	23
		Vypracování institucionálních pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků na tvůrčí činnost podle rozsahu a kvality činností pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý konceptní rozvoj VFU Brno	23
		5. FINANCOVÁNÍ Z PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU NA OBDOBÍ 2019–2020	27
		6. ZÁVĚR	29









# 1. ÚVOD

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o vysokých školách“) a vyhlášením Institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2019–2020, předkládá Institucionální program Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro roky 2019–2020.

Institucionální program Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2019 až 2020 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Plán realizace Strategického záměru Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2019, navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací

a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020, a Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2019, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2005 a 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), a výsledky činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém období.



## 2. POSLÁNÍ UNIVERZITY

Posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany

zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, veterinárních aspektů gastronomie a v oblasti farmacie, dále naplňovat roli společenského působení univerzity a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.



### 3. STRATEGICKÉ CÍLE

Strategickým cílem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro roky 2019 až 2020 je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, veterinární aspekty gastronomie a farmacie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné

činnosti, naplňující roli společenského působení univerzity a působící jako mezinárodně otevřená univerzita a jako univerzita spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové základy na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituci ve vyspělých zemích.









## 4. ZÁMĚRY PRO OBDOBÍ 2019 AŽ 2020

Záměry Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2019 až 2020 vymezené ve formě Institucionálního programu pro VFU Brno jsou formulovány jako jednotlivé cílové aktivity (cíle) navazující na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 (dále jen Dlouhodobý záměr MŠMT 2016 až 2020) a případně jeho konkretizaci v Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2019 (dále jen Plán realizace DZ MŠMT 2019), dále jsou obsaženy v Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti VFU Brno na období 2016 až 2020 (dále jen Dlouhodobý záměr VFU Brno 2016 až 2020) a v jeho konkretizaci v Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti VFU Brno na rok 2019 (dále jen Plán realizace SZ VFU Brno 2019). Pro naplnění cílových aktivit jsou vymezeny aktivity k dosažení určeného cíle a dále popsány relevantní ukazatele výkonu dokládající dosahování jednotlivých cílů Institucionálního programu pro VFU Brno pro roky 2019 až 2020.

### 4.1. VZDĚLÁVÁNÍ

#### 4.1.1. Cíl č. 1

**Vypracování modelu přijímacího řízení na fakultách podporujícího vyšší studijní úspěšnost studentů**

**a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno**  
*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je vypracování modelu přijímacího řízení na jednotlivých fakultách VFU Brno zohledňujícího schopnosti uchazeče ke studiu na vysoké škole, úroveň znalostí studenta vybraných oborů pro předpokládané zaměření studia a motivační úroveň uchazeče pro obor posilující výběr uchazečů o studium s preferencí talentovaných uchazečů s výrazným zájmem o studovaný obor a to ve smyslu zvyšování úrovně zajišťování kvality vzdělávací činnosti na VFU Brno s předpokladem zvyšování studijní úspěšnosti na VFU Brno.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 1, v níž je pro vysoké školy doporučeno zdokonalovat mechanismy vnitřního zajišťování kvality;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, kde je určeno v Prioritě 1, že vysoké školy musí realizovat zásadní roli v zajišťování kvality svých činností.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v části zaměřené na vzdělávání, konkrétně 5.3.6.5.a) určující výběr uchazečů o studium s preferencí talentovaných studentů s výrazným zájmem o studovaný obor a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na vzdělávání, konkrétně 5.3.1.c) určující vypracování modelu přijímacího řízení na fakultách směřujícího k snížení studijní neúspěšnosti.

#### b) Popis aktivit k dosažení cíle

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční následující aktivity:

- popis stávajícího systému přijímacího řízení na jednotlivých fakultách,
- analýza stávajícího systému přijímacího řízení na jednotlivých fakultách,
- vypracování modelu přijímacího řízení na jednotlivých fakultách zohledňujícího schopnosti uchazeče ke studiu na vysoké škole, úroveň znalostí studenta vybraných oborů pro předpokládané zaměření studia a motivační úroveň uchazeče pro obor,
- vypracování systému ověřování efektivity modernizovaného systému přijímacího řízení na jednotlivých fakultách v souladu se systémem zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činnosti na VFU Brno,
- vypracování zprávy obsahující zpracovaný model modernizovaného přijímacího řízení na jednotlivých fakultách.

#### c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle

##### Ukazatel č. 1:

Popis modelu přijímacího řízení pro jednotlivé fakulty zohledňující schopnosti studenta ke studiu na vysoké škole, úroveň znalostí vybraných oborů s předpokládaným studiem, motivační úroveň uchazeče pro obor.

*počáteční stav:* Stávající proces přijímacího řízení, který nevykazuje významnou vazbu na výsledky dosahované při studiu studijních programů na univerzitě.  
*konečný stav:* Modernizovaný model přijímacího řízení s předpokladem výraznější vazby na výsledky dosahované při studiu studijních programů na univerzitě.

#### d) Popis finanční náročnosti

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 200 tis. Kč

pro rok 2020: 200 tis. Kč

#### 4.1.2. Cíl č. 2

**Posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů a jejich úprava v rámci celouniverzitního systému vzdělávání z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno**

##### a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů a jejich úprava z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání se zaměřením na parametry systému kvality činností VFU Brno ve smyslu změny ze systému studijních oborů na systém studijních programů na VFU Brno s úpravou obsahových náležitostí studijních programů podle požadavků systému kvality VFU Brno s ujednocením struktury studijních programů a u doktorských studijních programů sjednocením obsahové vazby navzájem s návazností na habilitační obory a obory profesorského řízení.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 1, v níž je pro vysoké školy doporučeno hodnotit kvalitu studijních programů z pohledu odborného zaměření a strategického záměru jejich dalšího rozvoje;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, kde je určeno v Prioritě 1, že vysoké školy musí realizovat zásadní roli v zajišťování kvality svých činností.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na vzdělávání, konkrétně v části 5.3.1.2.b) určující zvyšování kvality vzdělávání v magisterských studijních programech ve smyslu nejnovějších evropských trendů ve vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů, dále v části 5.3.1.2 d) určující potřebu inovace studijních programů veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie z pohledu požadavků směrnice Evropské unie č. 36/2005/EC, požadavků vyplývajících z procesu mezinárodní evaluace/akreditace veterinárních studijních programů, ze zákona č. 166/1999 Sb., ve znění pozdějších předpisů, upravujícího národní požadavky na veterinární vzdělávání, z požadavků akreditační kompetentní autority, a dále z tradice veterinárního vzdělávání na univerzitě, ze zkušeností a nejnovějších evropských a národních trendů ve veterinárním vzdělávání a veterinární profesi, dále v části 5.3.1.2.e) určující potřebu inovace studijního programu v oblasti farmacie z pohledu požadavků směrnice Evropské unie č. 36/2005/EC, ze zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované odbornosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, ve znění pozdějších předpisů, z požadavků akreditační kompetentní autority, a dále ze zkušeností a nejnovějších evropských a národních trendů ve farmaceutickém vzdělávání a farmaceutické profesi; a v části 5.3.2.1 určující inovaci studijních programů jednotlivých programů doktorského studia;

a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na vzdělávání, konkrétně 5.3.1.d) určující posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů a jejich úprava z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno.

##### b) Popis aktivit k dosažení cíle

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční následující aktivity:

- popis stávajícího systému studijních oborů na jednotlivých fakultách,
- vypracování změny studijních oborů na studijní programy a modernizované struktury studijních programů s ujednocenou obsahovou vazbou u doktorských studijních programů navzájem s návazností na habilitační obory a obory profesorského řízení,
- vypracování zprávy obsahující modernizovanou strukturu studijních programů a obsah studijních programů odpovídající požadavkům zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na VFU Brno.

##### c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle

###### Ukazatel č. 2:

Modernizace struktury studijních programů pregraduálních a doktorských a úprava jejich obsahových náležitostí podle požadavků systému kvality VFU Brno.

*počáteční stav:* Stávající studijní obory, u doktorských studijních oborů neustálená jednotná obsahová vazba mezi jednotlivými studijními obory navzájem.

*konečný stav:* Změna studijních oborů na studijní programy a modernizovaná struktura studijních programů s ujednocenou obsahovou vazbou u doktorských studijních programů navzájem s návazností na habilitační obory a obory profesorského řízení.

##### d) Popis finanční náročnosti

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 600 tis. Kč

pro rok 2020: 0 tis. Kč

#### 4.1.3. Cíl č. 3

Zhodnocení veterinárních studijních programů podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání dané Standardními operačními postupy pro mezinárodní evaluace veterinárních studijních programů Evropskou asociací veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE)

##### a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je zhodnocení veterinárních studijních programů podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání dané novými Standardními operačními postupy pro mezinárodní evaluace veterinárních studijních programů Evropskou asociací veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE) se záměrem dalšího rozvoje mezinárodního charakteru veterinárních studijních programů na VFU Brno.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 1, v níž je pro vysoké školy doporučeno hledat v souvislosti s ověřováním kvality výsledků svých činností inspiraci u srovnatelných zahraničních institucí, a v Prioritě 3, kde je doporučeno inspirovat se zahraničními zkušenostmi a dokumenty mezinárodních organizací;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, kde je v Prioritě 3 konstatováno, že výuka i tvůrčí činnost vysokých škol budou mít zřetelný mezinárodní charakter.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na internacionalizaci, konkrétně v části 5.6.1.a) určující plnění podmínek evropské Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, s cílem dalšího uznání veterinárního a farmaceutického vzdělávání na univerzitě naplňujícího podmínky na toto vzdělávání stanovené předpisy Evropské unie;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, a to v části zaměřené na internacionalizaci, konkrétně 5.6.a) určující uplatňování nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených předpisy EU, požadavky EAEVE ve veterinárním vzdělávání a požadavky EAFP ve farmaceutickém vzdělávání, v roce 2019 VFU Brno uskuteční zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání obsažené v Standardních operačních postupech pro mezinárodní evaluace veterinárních fakult Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE).

##### b) Popis aktivit k dosažení cíle

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční následující aktivity:

- zajištění přístupu k dokumentům obsahujícím mezinárodní požadavky na veterinární vzdělávání

(Standardní operační postupy EAEVE – SOP EAEVE),

- sestavení mezinárodních požadavků na veterinární vzdělávání vyplývajících z nových standardních operačních postupů EAEVE (SOP EAEVE),
- popis a výpočet parametrů pro veterinární studijní programy VFU Brno podle nových standardních operačních postupů EAEVE (SOP EAEVE),
- zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie podle nových standardních operačních postupů EAEVE (SOP EAEVE) se záměrem posouzení veterinárních studijních programů z pohledu mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání,
- vypracování zprávy obsahující zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie podle nových standardních operačních postupů EAEVE (SOP EAEVE) se záměrem posouzení veterinárních studijních programů z pohledu mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání.

##### c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle

###### Ukazatel č. 3:

Zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie se zaměřením na plnění/neplnění mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání daných EAEVE.

*počáteční stav:* Zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie z roku 2014 (v rámci mezinárodní evaluace na VFU Brno), podle původních standardních operačních postupů EAEVE.

*konečný stav:* Zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie podle nových standardních operačních postupů EAEVE (SOP EAEVE) se záměrem posouzení veterinárních studijních programů z pohledu mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání.

##### d) Popis finanční náročnosti

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 400 tis. Kč

pro rok 2020: 500 tis. Kč

#### 4.1.4. Cíl č. 4

Posouzení programů celoživotního vzdělávání a jejich úprava z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno

##### a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je posouzení programů celoživotního vzdělávání a jejich úprava z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání se zaměřením na parametry systému kvality činností VFU Brno ve smyslu změny ze stávajícího systému vzdělávacích kursů na systém vzdělávacích programů celoživotního vzdělávání na VFU Brno s úpravou obsahových náležitostí vzdělávacích programů podle požadavků systému kvality VFU Brno.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 1, v níž je pro vysoké školy doporučeno hodnotit kvalitu studijních programů z pohledu odborného zaměření a strategického záměru jejich dalšího rozvoje;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, kde je určeno v Prioritě 1, že vysoké školy musí realizovat zásadní roli v zajišťování kvality svých činností.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na vzdělávání, konkrétně v části 5.3.3.1.a) a b) určující inovace kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání a kursů v zájmových oblastech;

a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na vzdělávání, konkrétně 5.3.2.b) určující posouzení programů celoživotního vzdělávání a jejich úprava z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno.

#### **b) Popis aktivit k dosažení cíle**

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční následující aktivity:

- posouzení stávajícího systému celoživotního vzdělávání na VFU Brno,
- vypracování změny vzdělávacích kursů na vzdělávací programy celoživotního vzdělávání a jejich obsahové náplně odpovídající požadavkům zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na VFU Brno,
- vypracování zprávy obsahující modernizovanou strukturu vzdělávacích programů celoživotního vzdělávání a náplně vzdělávacích programů odpovídající požadavkům zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na VFU Brno.

#### **c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle**

##### **Ukazatel č. 4:**

Modernizace struktury vzdělávacích programů celoživotního vzdělávání a úprava jejich obsahových náležitostí podle požadavků systému kvality VFU Brno.

*počáteční stav:* Stávající vzdělávací kursy celoživotního vzdělávání s neustálenou vazbou na požadavky systému kvality VFU Brno.

*konečný stav:* Modernizace vzdělávacích kursů na systém vzdělávacích programů celoživotního vzdělávání s vazbou na požadavky systému kvality VFU Brno.

#### **d) Popis finanční náročnosti**

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 300 tis. Kč

pro rok 2020: 0 tis. Kč

#### **4.1.5. Cíl č. 5**

**Rozšíření Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA) realizující tvůrčí práci studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti a dále podporující pedagogickou práci akademických pracovníků a profilaci a inovaci studijních programů na úrovni předmětů**

##### **a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno**

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je rozšíření Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA) realizující tvůrčí práci studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti a dále podporující pedagogickou práci akademických pracovníků a profilaci a inovaci studijních programů na úrovni předmětů na úroveň 3 500 tis. Kč v roce 2019 a 4 000 tis. v roce 2020.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 1, v níž je pro vysoké školy doporučeno individuálně rozvíjet nadání studentů;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, promítajícího se do vyhlášení Institucionálního programu pro veřejné vysoké školy 2019 až 2020, který určuje jako jeden z cílů naplňování programu podporu tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti a dále podporující pedagogickou práci akademických pracovníků a profilaci a inovaci studijních programů na úrovni předmětů/kurzů.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na vzdělávání, konkrétně v části 5.3.1.2.j) a 5.3.2.1.i) určující podporu zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) a podpora této univerzitní agentury;

a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na vzdělávání, konkrétně 5.3.1.f) určující podporu studentů při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména prostřednictvím Interní vzděláva-

cí agentury univerzity (IVA) a podpora této univerzitní agentury.

#### b) Popis aktivit k dosažení cíle

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční

- popis stávajícího systému podpory studentů při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě v rámci Interní vzdělávací agentury IVA VFU Brno,
- rozšíření systému podpory studentů při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě v rámci Interní vzdělávací agentury IVA VFU Brno,
- vypracování zprávy obsahující rozšíření Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA) realizující tvůrčí práci studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti a dále podporující pedagogickou práci akademických pracovníků a profilaci a inovaci studijních programů na úrovni předmětů/kursů na úroveň 3 500 tis. Kč v roce 2019 a 4 000 tis. v roce 2020.

#### c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle

Rozvoj Interní vzdělávací agentury IVA VFU Brno podporující zejména studenty při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě v rozsahu odpovídajícímu nárůstu rozsahu aktivit na úrovni nárůstu podpory finančních prostředků.

##### Ukazatel č. 5:

*počáteční stav:* Současný rozsah Interní vzdělávací agentury IVA VFU Brno na úrovni 3 000 tis. Kč podporující zejména studenty při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě.

*konečný stav:* Rozšíření Interní vzdělávací agentury IVA VFU Brno na úroveň 3 500 tis. Kč v roce 2019 a 4 000 tis. v roce 2020 podporující zejména studenty při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě.

#### d) Popis finanční náročnosti

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 3500 tis. Kč

pro rok 2020: 4000 tis. Kč

### 4.1.6. Cíl č. 6

**Modernizace elektronizace studijní agentury k vytvoření výstupů hodnocení studijních výsledků studentů v rámci systému kvality univerzity**

#### a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je modernizace elektronizace studijní agentury k vytvoření výstupů hodnocení studijních výsledků studentů v rámci systému kvality univerzity

ty v systému STAG obsahující komfortní a intuitivní postupy získávání sestav studijních výsledků studentů podle požadavků systému kvality VFU Brno a plnicí tak požadavek zpětné vazby spočívající v hodnocení studentů na VFU Brno.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 6 doporučující zajistit sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu činnosti; a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, kde je v Prioritě 6 podporováno rozhodování založené na datech.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na vzdělávání v části 5.3.6.1.c) určující shromažďování informací o vzdělávání na úrovni řídicí hierarchie univerzity, v rámci speciálních systémů sběru informací, a dále v části 5.3.6.5.j) určující vyhodnocování úspěšnosti studia studentů v jednotlivých předmětech, skupinách předmětů, programech, které vytváří předpoklady pro přijímání odpovídajících opatření k zjištění potřebné úrovně výuky;

a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na vzdělávání, konkrétně 5.3.1.h) určující modernizaci elektronizace studijní agentury k vytvoření výstupů hodnocení studijních výsledků studentů v rámci systému kvality univerzity.

#### b) Popis aktivit k dosažení cíle

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční

- popis požadavků na hodnocení studijních výsledků studentů vyplývajících ze systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činnosti na VFU Brno,
- vypracování systému hodnocení studijních výsledků studentů podle požadavků systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činnosti na VFU Brno,
- úprava systému elektronické studijní agentury STAG ve smyslu zajištění komfortních a intuitivních postupů získávání sestav studijních výsledků studentů podle požadavků systému kvality VFU Brno,
- vypracování zprávy obsahující systém hodnocení studijních výsledků studentů podle požadavků systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činnosti na VFU Brno a jeho zajišťování na úrovni elektronické studijní agentury STAG.

#### c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle

##### Ukazatel č. 6:

Vypracování systému hodnocení studijních výsledků studentů jednotlivě, pro studijní programy, pro fakulty, a pro celou univerzitu podle systému kvality VFU

Brno a začlenění tohoto systému hodnocení do elektronické studijní agendy STAG.

*počáteční stav:* Stávající stav studijní agendy v systému STAG obsahující komplikované postupy získávání sestav studijních výsledků studentů odpovídajících požadavkům systému kvality VFU Brno.

*konečný stav:* Modernizovaný stav studijní agendy v systému STAG obsahující komfortní a intuitivní postupy získávání sestav studijních výsledků studentů podle požadavků systému kvality VFU Brno a plnění tak požadavek zpětné vazby spočívající v hodnocení studentů na VFU Brno.

#### d) Popis finanční náročnosti

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 300 tis. Kč

pro rok 2020: 500 tis. Kč

## 4.2. TVŮRČÍ ČINNOST

### 4.2.1. Cíl č. 7

Vytvoření strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na univerzitě

#### a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je vytvoření strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na univerzitě rozpracovávající záměry obsažené v Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 z formátu zásadních principů rozvoje tvůrčí činnosti na úrovni priorit a jejich realizace v jednotlivých oblastech zejména vědecké a výzkumné činnosti na jednotlivých fakultách a celé univerzitě, směřující k efektivnější institucionální podpoře tvůrčí činnosti na VFU Brno.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 5, v níž je pro vysoké školy doporučeno formovat strategické výzkumné agendy a koncepci rozvoje lidských zdrojů pro výzkum v návaznosti na vzdělávací činnosti;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, kde v Prioritě 5 je pro vysoké školy doporučeno připravit strategické rozvojové plány tvůrčí činnosti.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na tvůrčí činnost v části 5.4.1.a) určující podporu pro excelentní tvůrčí aktivity na univerzitě, a ty aktivity, v nichž univerzita dosahuje vynikajících tvůrčích výsledků, a dále v části 5.4.1.b) určující podporu v posilování jedinečnosti univerzity v oblasti tvůrčí činnosti zaměřené na ve-

terinární výzkum, výzkum v oblasti ochrany zvířat a welfare, veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a rozvíjení univerzitního farmaceutického výzkumu;

a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na tvůrčí činnost, konkrétně 5.4.a) určující vytvoření strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na univerzitě.

#### b) Popis aktivit k dosažení cíle

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční

- popis stávajícího stavu tvůrčí činnosti na VFU Brno,
- zhodnocení stávající úrovně tvůrčí činnosti na VFU Brno,
- vymezení zásadních principů rozvoje tvůrčí činnosti na úrovni priorit na VFU Brno pro další období,
- vypracování realizace tvůrčí činnosti v dalším období na úrovni celé VFU Brno a jednotlivých fakult univerzity,
- vypracování dokumentu strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na VFU Brno na období 2020 až 2024 obsahujícího zásadní principy rozvoje tvůrčí činnosti na úrovni priorit a jejich realizace na jednotlivých fakultách a celé univerzitě, směřující k efektivnější institucionální podpoře tvůrčí činnosti na VFU Brno.

#### c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle

##### Ukazatel č. 7:

Vypracování dokumentu strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na VFU Brno na období 2020 až 2024.

*počáteční stav:* Stávající záměry rozvoje tvůrčí činnosti na VFU Brno obsažené v Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 ve formátu zásadních principů rozvoje tvůrčí činnosti s omezenou úrovní konkrétnosti v jednotlivých oblastech zejména vědecké a výzkumné činnosti.

*konečný stav:* Modernizované záměry rozvoje tvůrčí činnosti na VFU Brno rozpracovávající záměry obsažené v Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 z formátu zásadních principů rozvoje tvůrčí činnosti na úrovni priorit a jejich realizace v jednotlivých oblastech zejména vědecké a výzkumné činnosti na jednotlivých fakultách a celé univerzitě, směřující k efektivnější institucionální podpoře tvůrčí činnosti na VFU Brno.

**d) Popis finanční náročnosti**

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 600 tis. Kč

pro rok 2020: 0 tis. Kč

**4.3. MEZINÁRODNÍ ČINNOST****4.3.1. Cíl č. 8**

Rozšíření Interní mobilitní agentury VFU Brno (IMA) podporující mobility studentů a případně akademických pracovníků na zahraniční univerzitní, vzdělávací, výzkumná, odborná a další pracoviště

**a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno**

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je rozšíření Interní mobilitní agentury VFU Brno (IMA) podporující mobility na zahraniční pracoviště, zejména univerzity, výzkumná, odborná a jiná pracoviště k získání zahraničních zkušeností, a to pro studenty a akademické pracovníky, na úroveň 5 000 tis. Kč v roce 2019 a 6 000 tis. v roce 2020.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 3 podporující zahraniční studijní pobyty studentů;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, a to v Prioritě 3 zvýrazňující, že výuka i tvůrčí činnost vysokých škol má mít mezinárodní charakter.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na internacionalizaci v části 5.6.1.i) určující cílenou podporu mobility na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobilitní agentury univerzity (IMA) a podpora této univerzitní agentury;

a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na internacionalizaci, konkrétně 5.6.c) určující zvýšení podpory pro mobility na zahraniční pracoviště pro studenty prostřednictvím Interní mobilitní agentury univerzity (IMA) a podpora této univerzitní agentury.

**b) Popis aktivit k dosažení cíle**

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční

- popis stávajícího systému podpory studentů a případně mladých akademických pracovníků v mobilitách na zahraniční univerzity, výzkumná, odborná a jiná pracoviště k získání zahraničních zkušeností v rámci Interní mobilitní agentury IMA VFU Brno,
- rozšíření systému podpory studentů a případně mladých akademických pracovníků v mobilitách na zahraniční univerzity, výzkumná, odbor-

ná a jiná pracoviště k získání zahraničních zkušeností v rámci Interní mobilitní agentury IMA VFU Brno,

- vypracování zprávy obsahující rozšíření Interní mobilitní agentury VFU Brno (IMA) podporující studenty a případně mladé akademické pracovníky v mobilitách na zahraniční univerzity, výzkumná, odborná a jiná pracoviště k získání zahraničních zkušeností na úroveň 5 000 tis. Kč v roce 2019 a 6 000 tis. v roce 2020.

**c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle****Ukazatel č. 8:**

Rozvoj Interní mobilitní agentury IMA VFU Brno podporující zejména studenty a případně mladé akademické pracovníky v mobilitách na zahraniční univerzity, výzkumná, odborná a jiná pracoviště k získání zahraničních zkušeností v rozsahu odpovídajícímu nárůstu rozsahu aktivit na úrovni nárůstu podpory finančních prostředků.

*počáteční stav:* Současný rozsah Interní mobilitní agentury IMA VFU Brno na úrovni 3 500 tis. Kč podporující zejména studenty při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě.

*konečný stav:* Rozšíření Interní mobilitní agentury IMA VFU Brno na úroveň 5 000 tis. Kč v roce 2019 a 6 000 tis. Kč v roce 2020 podporující zejména studenty a mladé akademické pracovníky v mobilitách na zahraniční univerzity, výzkumná, odborná a jiná pracoviště k získání zahraničních zkušeností.

**d) Popis finanční náročnosti**

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 5000 tis. Kč

pro rok 2020: 6000 tis. Kč

**4.3.2. Cíl č. 9**

**Podpora prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací v anglickém jazyce na univerzitě**

**a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno**

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je podpora prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací v anglickém jazyce na univerzitě spočívající zejména v modernizaci zajištění zvýšené péče o zahraniční studenty a hostující učitele na úrovni provozních s výukou souvisejících dokumentů a materiálového vybavení ústavů a klinik, a dále personální péče o tyto studenty a učitele a jazykové úrovně akademických pracovníků a dalších pracovníků ústavů a klinik podporující integraci

přijíždějících studentů a hostujících učitelů do života akademické obce.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 3, která stanoví v doporučení pro vysoké školy, že je třeba podporovat hlouběji integraci zahraničních členů akademické obce do života vysoké školy, propojení s domácími členy akademické obce by mělo směřovat k prohloubení internacionalizace vysoké školy;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, a to v Prioritě 3 zdávající, že vysoká škola má podporovat vytváření prostředí na vysokých školách se zřetelným mezinárodním charakterem umožňující integraci přijíždějících studentů a hostujících učitelů do života akademické obce.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na internacionalizaci v části 5.6.1.q) podporující prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce na univerzitě;

a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na internacionalizaci, konkrétně 5.6.d) podporující prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce na univerzitě.

#### b) Popis aktivit k dosažení cíle

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční

- určení na základě požadavků fakult struktury podpory provozních a s výukou souvisejících dokumentů, materiálového vybavení ústavů a klinik, a dále personální péče o zahraniční studenty a učitele a v podpoře jazykové úrovně akademických pracovníků a dalších pracovníků ústavů a klinik,
- vymezení cílových ústavů a klinik pro poskytnutí podpory na integraci přijíždějících studentů a hostujících učitelů do života ústavu a kliniky,
- zajištění zvýšené péče o zahraniční studenty a hostující učitele na úrovni provozních dokumentů a materiálového vybavení ústavů a klinik, a dále personální péče o tyto studenty a učitele a jazykové úrovně akademických pracovníků a dalších pracovníků na úrovni ústavů a klinik,
- vypracování zprávy obsahující způsob zajištění zvýšené péče o zahraniční studenty a hostující učitele ze zahraničí podporující jejich integraci do života akademické obce univerzity.

#### c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle

##### Ukazatel č. 9:

Vypracování zprávy obsahující souhrn aktivit jednotlivých fakult a jejich ústavů a klinik v prohlubování

ní podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací v anglickém jazyce na univerzitě zvyšující integraci přijíždějících studentů a hostujících učitelů do života akademické obce.

*počáteční stav:* Stávající mezinárodní prostředí na univerzitě pro komunikaci v anglickém jazyce na celouniverzitní a fakultní úrovni VFU Brno vytvářející prostor pro další rozvoj tohoto prostředí na jednotlivých ústavech a klinikách univerzity spočívající zejména v modernizaci zajištění zvýšené péče o zahraniční studenty a hostující učitele na úrovni provozních dokumentů a materiálového vybavení ústavů a klinik, a dále personální péče a jazykové úrovně akademických pracovníků a dalších pracovníků ústavů a klinik.

*konečný stav:* Modernizované mezinárodní prostředí na univerzitě pro komunikaci v anglickém jazyce na jednotlivých ústavech a klinikách univerzity spočívající zejména v modernizaci zajištění zvýšené péče o zahraniční studenty a hostující učitele na úrovni provozních dokumentů a materiálového vybavení ústavů a klinik, a dále personální péče o tyto studenty a učitele a jazykové úrovně akademických pracovníků a dalších pracovníků ústavů a klinik podporující integraci přijíždějících studentů a hostujících učitelů do života akademické obce.

#### d) Popis finanční náročnosti

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 2 008 tis. Kč

pro rok 2020: 2 308 tis. Kč

## 4.4. PRACOVNÍCI

### 4.4.1. Cíl č. 10

#### Modernizace systému hodnocení akademických pracovníků (HAP)

##### a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je modernizace systému hodnocení akademických pracovníků spočívající v případné úpravě jednotlivých parametrů a jejich váhového ohodnocení a dále ve smyslu sjednocení obsahu jednotlivých parametrů na jednotlivých fakultách, umožňující porovnávání ve vykonávaných činnostech mezi jednotlivými pracovníky, ústavy a klinikami, mezi fakultami i hodnocení za celou univerzitu.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 6 doporučující zajistit sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu činností; a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019, kde je v Prioritě 6 podporováno rozhodování založené na datech.



*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na pracovníky v části 5.7.1.f) určující hodnocení výsledků činnosti akademických pracovníků na univerzitě transparentními a objektivními postupy;

a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na pracovníky, konkrétně 5.7.c) určující modernizaci hodnocení akademických (HAP) pracovníků univerzity z pohledu rozsahu a kvality vykonávaných činností.

#### b) Popis aktivit k dosažení cíle

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční

- zhodnocení stávajícího systému hodnocení akademických pracovníků VFU Brno z pohledu obsahu systému a organizačního zajišťování jeho realizace,
- modernizace systému hodnocení akademických a neakademických pracovníků ve smyslu úpravy jednotlivých parametrů a jejich váhového ohodnocení a dále ve smyslu sjednocení obsahu jednotlivých parametrů na jednotlivých fakultách, umožňující porovnávání ve vykonávaných činnostech mezi jednotlivými pracovníky, ústavy a klinikami, mezi fakultami i hodnocení za celou univerzitu,
- vypracování zprávy obsahující modernizovaný systém hodnocení akademických pracovníků odpovídající požadavkům v zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na VFU Brno.

#### c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle

##### Ukazatel č. 10:

Modernizace systému hodnocení akademických pracovníků se začleněním námětů z jednotlivých fakult a sjednocení systému hodnocení akademických pracovníků pro všechny tři fakulty na univerzitě vypracováním společného výkladu výpočtu a evidence jednotlivých parametrů hodnocení a realizace modernizovaného hodnocení akademických pracovníků v rámci systému kvality činností na VFU Brno.

*počáteční stav:* Stávající systém hodnocení akademických a neakademických pracovníků s možností dalšího rozvoje ve smyslu zhodnocení jednotlivých parametrů a jejich váhového ohodnocení a dále ve smyslu sjednocení obsahu jednotlivých parametrů na jednotlivých fakultách, umožňující porovnávání ve vykonávaných činnostech mezi jednotlivými pracovníky, ústavy a klinikami, mezi fakultami i hodnocení za celou univerzitu.

*konečný stav:* Modernizovaný systém hodnocení akademických a neakademických pracovníků ve smyslu úpravy jednotlivých parametrů a jejich váhového ohodnocení a dále ve smyslu sjednocení obsahu jednotlivých parametrů na jednotlivých fakultách, umožňující porovnávání ve vykonávaných činnostech mezi

jednotlivými pracovníky, ústavy a klinikami, mezi fakultami i hodnocení za celou univerzitu.

#### d) Popis finanční náročnosti

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 600 tis. Kč

pro rok 2020: 0 tis. Kč

## 4.6. FINANCOVÁNÍ

### 4.6.1. Cíl č. 11

**Vypracování institucionálních pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků na tvůrčí činnost podle rozsahu a kvality činností pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno**

#### a) Popis cíle a návaznost na záměry MŠMT a VFU Brno

*Popis cíle:* Cílem v této části Institucionálního plánu VFU Brno je vypracování institucionálních pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků na tvůrčí činnost podle rozsahu a kvality činností pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno a jejich aplikace v systému rozdělování prostředků na VFU Brno podle priorit záměrů výzkumných činností v rámci VFU Brno.

*Návaznost na záměry MŠMT:* Cíl navazuje na záměr MŠMT obsažený v Dlouhodobém záměru MŠMT 2016 až 2020, a to v Prioritě 7 zaměřené na efektivní financování podporující transparentní financování;

a dále konkrétně v Plánu realizace DZ MŠMT 2019; a to v Prioritě 7 určující vysokým školám používání vlastních institucionálních pravidel pro vnitřní přidělování institucionálních prostředků podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.

*Návaznost na záměry VFU Brno:* Cíl je obsažen v Dlouhodobém záměru VFU Brno 2016 až 2020, a to v kapitole zaměřené na financování v části 5.10.2.4. určující využívání prostředků institucionální podpory výzkumných organizací pro efektivní tvůrčí činnost s uznatelnými výsledky vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti vzniklými na univerzitě a podpora pracovišť univerzity, jejichž uznatelné výsledky vzniklé na univerzitě přispívají k získání těchto prostředků;

a dále konkretizován v Plánu realizace SZ VFU Brno 2019, a to v části zaměřené na financování, konkrétně 5.10.1.a) určující vypracování institucionálních pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků na tvůrčí činnost podle rozsahu a kvality činností pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno.

#### b) Popis aktivit k dosažení cíle

K dosažení vymezeného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskuteční

- popis a posouzení stávajícího systému pro vnitřní rozdělování prostředků na tvůrčí činnost podle rozsahu a kvality činností pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno,
- modernizace pravidel pro rozdělování prostředků na tvůrčí činnost pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno odpovídající požadavku na rozdělování těchto prostředků v rámci vysoké školy podle priorit záměrů výzkumných činností v rámci VFU Brno,
- vypracování zprávy obsahující modernizovaná pravidla pro rozdělování prostředků na tvůrčí činnost pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno.

**c) Popis relevantních ukazatelů výkonu dokládajících dosahování cíle**

**Ukazatel č. 11:**

Vypracování institucionálních pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků na tvůrčí činnost podle rozsahu a kvality činností pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU

Brno a jejich aplikace v systému rozdělování prostředků na VFU Brno.

*počáteční stav:* Současná pravidla rozdělování prostředků na tvůrčí činnost pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno kopírující mechanismus výpočtu vycházejícího z výpočtu rozdělování těchto prostředků na jednotlivé vysoké školy, neodpovídající však požadavku MŠMT na rozdělování těchto prostředků v rámci jednotlivých vysokých škol podle priorit záměrů výzkumných činností v rámci univerzity.

*konečný stav:* Modernizovaná pravidla rozdělování prostředků na tvůrčí činnost pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno odpovídající požadavku MŠMT na rozdělování těchto prostředků v rámci vysoké školy podle priorit záměrů výzkumných činností v rámci VFU Brno.

**d) Popis finanční náročnosti**

Na realizaci stanoveného cíle Veterinární a farmaceutická univerzita předpokládá následující výši neinvestičních finančních prostředků:

pro rok 2019: 300 tis. Kč

pro rok 2020: 300 tis. Kč





## 5. FINANCOVÁNÍ Z PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU NA OBDOBÍ 2019–2020

Institucionální plán VFU Brno je zaměřen na významné celouniverzitní aktivity rozvíjející činnosti celé univerzity ve smyslu Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2019 až 2020 daných MŠMT a dále Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 a Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a ino-

vační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2019.

Celkový finanční objem Institucionálního plánu VFU Brno na období 2019 až 2020 se předpokládá ve výši 27 616 tis. Kč a zahrnuje finanční příspěvek v následujícím členění na kapitálové a běžné finanční prostředky následovně:

kapitálové prostředky	0 tis. Kč
běžné prostředky	27 616 tis. Kč
<b>celkem</b>	<b>27 616 tis. Kč</b>

Členění finančních prostředků na jednotlivé aktivity pro roky 2019 a 2020 je uvedeno v následující tabulce:

IP		2019	2020
		tis. Kč	tis. Kč
1	Vypracování modelu přijímacího řízení na fakultách směřujícího k snížení studijní neúspěšnosti.	200	200
2	Posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů a jejich úprava z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno.	600	
3	Zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání obsažené v Standardních operačních postupech pro mezinárodní evaluace veterinárních fakult Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE).	400	500
4	Posouzení programů celoživotního vzdělávání a jejich úprava z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno.	300	
5	Rozšíření Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA) realizující tvůrčí práci studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti a dále podporující pedagogickou práci akademických pracovníků a profilaci a inovaci studijních programů na úrovni předmětů/kurzů.	3500	4000
6	Modernizace elektronizace studijní agendy k vytvoření výstupů hodnocení studijních výsledků studentů v rámci systému kvality univerzity.	300	500
7	Vytvoření strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na univerzitě.	600	
8	Rozšíření Interní mobilní agentury VFU Brno (IMA) podporující mobility studentů a případně akademických pracovníků na zahraniční univerzity, vzdělávací, výzkumná, odborná a další pracoviště.	5 000	6 000
9	Podpora prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací v anglickém jazyce na univerzitě.	2 008	2 308
10	Modernizace systému hodnocení akademických pracovníků (HAP).	600	
11	Vypracování institucionálních pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků na tvůrčí činnost podle rozsahu a kvality činností pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno.	300	300
	<b>Celkem</b>	<b>13 808</b>	<b>13 808</b>



## 6. ZÁVĚR

Realizace Institucionálního programu Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2019 až 2020 umožní další rozvoj univerzity v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a Plánem realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2019, dále v souladu

s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, a v souladu Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2019.

*V Brně dne 31. 8. 2018*







