

Vyhodnocení Institucionálního plánu

Veterinární a farmaceutické univerzity Brno za rok 2015





VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ UNIVERZITA BRNO

**Vyhodnocení Institucionálního plánu
Veterinární a farmaceutické univerzity Brno
za rok 2015**

Předkládají:

prof. MVDr. Ing. Pavel Suchý, CSc., rektor

prof. MVDr. Vladimír Večerek, MBA, prorektor pro strategii a rozvoj

Projednáno Správní radou VFU Brno dne 23. května 2016
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno dne 17. června 2016
Zveřejněno na internetové adrese <http://www.vfu.cz> dne 27. června 2016

Brno 2016

1. Úvod

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu s Vyhlášením rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2015 Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy zpracovala Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015.

Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015 vycházel z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 (dále též DZ MŠMT), který vytyčuje hlavní strategické cíle vysokoškolské politiky pro stanovené období, z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2015 (dále též Aktualizace DZ MŠMT), jejímž záměrem je konkretizovat naplňování strategických cílů vysokoškolské politiky pro rok 2015, z dalších priorit MŠMT k rozvoji vysokého školství a z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2015 daných MŠMT. Na úrovni Veterinární a farmaceutické univerzity Brno navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 (dále též DZ VFU), který určuje strategické cíle univerzity pro období do roku 2015, navazuje na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2014 a na výsledky dosažené při jejím plnění, navazuje na výsledky vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2014 Evropskou asociací veterinárních fakult – European Association of Establishments for Veterinary Education (dále též EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy – Federation of Veterinarians of Europe (dále též FVE) a z mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání vyplývajících z jednání a dokumentů EAEVE, a dále navazuje na závěry vyplývající z hodnocení činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno za rok 2013 obsažené ve Výroční zprávě o činnosti a hodnocení činnosti VFU Brno, a dále na směrnici Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů a je základem pro zabezpečení kvality vysokoškolského vzdělávání v oborech nadnárodně regulovaného povolání.

2. Poslání univerzity

V souladu s DZ VFU Brno je posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno realizovat univerzitní vzdělávání a uskutečňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, a dále provádět odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a v oblasti farmacie a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

3. Strategické cíle

Strategickým cílem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, bezpečnost a kvalitu potravin, ochranu zvířat a welfare a farmacii poskytující velmi vysokou kvalitu vzdělávání, realizující excelentní výzkum a uskutečňující na nejvyšší odborné úrovni profesní činnosti, působící jako otevřená univerzita prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickou autonomií, využívající efektivní možnosti financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích.

4. Strategické záměry a cíle pro rok 2015

Strategickým záměrem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a cílem odpovídajícím Dlouhodobému záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 a navazující na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2013 je pro rok 2015:

- a) v oblasti mezinárodního uznání univerzitní instituce realizovat aktuální závěry mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie z října 2013, naplňovat podmínky vzdělávání dané pro evropským právem regulované povolání veterinárního lékařství a hygieny a také farmacie upravené evropskou směrnicí pro regulovaná povolání č. 36/2005/EC, a uvedení univerzity na prestižním seznamu kvalitních veterinárních univerzit a fakult Evropy,
- b) v oblasti vzdělávání prohlubovat kvalitu poskytovaných teoretických znalostí, praktických zkušeností a „day one skills“ dovedností tak, aby absolventi univerzity splňovali požadavky na uplatnění v profesi na vysoké úrovni a přinášeli do praxe nejnovější poznatky v oboru,
- c) v oblasti vědecké, výzkumné a tvůrčích činností být výzkumnou univerzitou, soustředit se na problematiku, v níž dosahuje univerzita jedinečných výsledků, podporovat excelentní výzkumné aktivity na univerzitě a vytvářet podmínky pro výzkum v problematikách dalších, odpovídajících potřebám moderního rozvoje poznatků,
- d) v oblasti odborné profesní činnosti zkvalitňovat podmínky pro realizaci veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost,
- e) působit jako otevřená univerzita na národní i mezinárodní úrovni s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s vysokým počtem zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky a prosazující se na mezinárodní i národní úrovni jako kvalitní univerzitní instituce spolupracující s vybranými mezinárodními i národními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci vysokoškolského prostoru, v odborné komunitě i u veřejnosti,
- f) v oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce,

- g) v oblasti financování univerzity opírající se o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností univerzity,
- h) v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí univerzity a v obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, výzkum a odborné činnosti na vysoké úrovni kvality.

5. Přehled dosažených cílů a indikátorů za rok 2015, porovnání výchozích a cílových hodnot pro rok 2015

Pro rok 2015 VFU Brno dosáhla následujících cílů a indikátorů a vyhodnotila jejich naplňování porovnáním výchozích a cílových hodnot následovně:

- 1) V oblasti strategického řízení univerzity:
 - a) Byl vypracován strategický záměr univerzity na další pětileté období 2016 až 2020. (Výchozí hodnota: období strategického plánu univerzity končilo v roce 2015 a pro další období nebyl strategický plán univerzity zpracován. Cílová hodnota: Je vypracován strategický plán univerzity ve formě Dlouhodobého záměru Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020.)
 - b) Byla restrukturalizována a reorganizována celoškolská a rektorátní pracoviště s cílem zefektivnit jejich fungování a přínos pro pedagogickou a další činnost realizovanou na všech fakultách. (Výchozí hodnota: organizační systém rektorátních a celoškolských pracovišť založený na prostorovém uspořádání pracovišť. Cílová hodnota: nové organizační uspořádání rektorátních a celoškolských pracovišť odrážející potřeby pedagogické a další činnosti na fakultách.)
- 2) V oblasti mezinárodního uznání veterinárního vzdělávání:
 - a) Byly realizovány aktuální závěry z mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě. (Výchozí hodnota: mezinárodní evaluace/akreditace se uskutečnila v říjnu 2013 a závěry byly sděleny univerzitě v roce 2014. Cílová hodnota: byly realizovány aktuální závěry mezinárodní evaluace.)
 - b) Mezinárodní kvalita veterinárního a farmaceutického vzdělávání. V roce 2014 došlo ke změně nadnárodních právních předpisů, a to směrnice č. 36/2005/EC, upravující mezinárodní vzdělávací standardy pro vysokoškolské vzdělávání poskytující kvalifikaci pro povolání veterinárního lékaře a farmaceuta. VFU Brno zapracovala tyto změny nadnárodních právních předpisů do veterinárních a farmaceutických studijních programů univerzity. (Výchozí hodnota: změna směrnice č. 36/2005/EC v roce 2014 určila změny ve studijních programech veterinárního a farmaceutického vysokoškolského vzdělávání v Evropě – EU, VFU Brno zapracovala tyto změny do studijních programů. Cílová hodnota: zapracování změny směrnice č. 36/2005/EC a změny v mezinárodních standardech pro veterinární a farmaceutické vzdělávání do studijního programu Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie a Farmacie VFU Brno.)

- c) Uskutečňování akreditovaných studijních programů v anglickém jazyce. Univerzita uskutečňuje studijní programy v anglickém jazyce. V roce 2015 bylo posilováno dvojjazyčné prostředí na univerzitě. (Výchozí hodnota: uskutečňování akreditovaných studijních programů v anglickém jazyce. Cílová hodnota: udržení vysokého počtu studentů studujících v anglickém jazyce (nad 5 %).)
 - d) Prohlubování nadnárodního výzkumu na univerzitě v rámci regionálně významného výzkumného projektu mezinárodního centra excelence vytvářeného brněnskými univerzitami a některými výzkumnými ústavy a ústavy akademie věd CEITEC, jehož cílem je realizovat evropské centrum špičkového výzkumu s využitím evropských fondů v jihomoravském regionu. (Výchozí hodnota: činnost CEITEC v rámci výzkumných skupin CEITEC VFU. Cílová hodnota: zahájení budování jednotného centra CEITEC VFU Brno a další zkvalitňování činnosti na základě výsledků mezinárodní evaluace projektu CEITEC provedené v roce 2014).
 - e) Rozšíření mezinárodní výzkumné činnosti v rámci zapojení univerzity do projektu ICRC na vybudování mezinárodního centra klinického výzkumu vytvářeného FN u sv. Anny, Mayo Clinic v USA a VFU Brno. (Výchozí hodnota: činnost ICRC VFU Brno v rámci několika projektů spolupráce VFU Brno a FNUSA. Cílová hodnota: byl rozšířen výzkumu v rámci ICRC VFU Brno o další dílčí projekty k získání významných výsledků v oblasti spojeného lékařského a veterinárního výzkumu).
 - f) Podpora prezentace univerzity v zahraničí se zaměřením na zvýšení informovanosti o univerzitě a na posílení kreditu univerzity při získávání studentů ze zahraničí do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce na VFU Brno. (Výchozí hodnota: nižší míra účasti univerzity na světových vzdělávacích veletrzích. Cílová hodnota: rozšíření aktivit univerzity v oblasti mezinárodní prezentace univerzity na vzdělávacích veletrzích, částečná spolupráce s konzulárními úřady a Domem zahraničních služeb při prezentaci univerzity v zahraničí).
- 3) V oblasti národní akreditace bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů:
- a) Zkvalitnění struktury studijních programů a oborů VFU Brno přípravou nového bakalářského studijního oboru se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii. (Výchozí hodnota: spektrum studijního oborů bylo následující: Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie, Bezpečnost a kvalita potravin, Ochrana zvířat a welfare, Farmacie. Cílová hodnota: spektrum studijních oborů bylo rozšířeno v bakalářském a v navazujícím magisterském studijním programu o studijní obor Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii.)
 - b) Rozvoj studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 byl uveden do realizace první rok uskutečňování navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare. (Výchozí hodnota: byl akreditován pregraduální studijní program navazujícího magisterského studia Ochrana zvířat a welfare, jehož zahájení se bylo připraveno na rok 2015. Cílová hodnota: v roce 2015 byla zahájena realizace pregraduálního studijního programu navazujícího magisterského studia Ochrana zvířat a welfare.)
 - c) Zkvalitňování vzdělávání v akreditovaných oborech studijních programů na základě evaluace, hodnocení a kontroly studijních programů. (Výchozí hodnota: závěry z mezinárodní evaluace veterinárních oborů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie v roce 2014, modernizace studijního oboru Bezpečnost a kvalita

potravin v roce 2014, uskutečňování třetího roku realizace bakalářského studijního oboru Ochrana zvířat a welfare v roce 2014, modernizace oboru Farmacie v předchozím období a změny v doktorských studijních programech na základě doporučení Akreditační komise z roku 2012 pro obory Farmacie a v roce 2013 pro obory Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie. Cílová hodnota: realizace aktuálních změn ve studijních programech v roce 2015 na základě evaluací a kontrol z předchozího období.)

- d) Zkvalitnění vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU Brno) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. (Výchozí hodnota: činnost Interní vzdělávací agentury na univerzitě prvním rokem. Cílová hodnota: na základě získaných zkušeností z činnosti IVA VFU Brno za první rok realizace byla zkvalitněna činnost IVA VFU Brno a byl realizován druhý roční celouniverzitní podpory tvůrčích vzdělávacích činností na univerzitě prostřednictvím IVA VFU Brno).
- e) Zvyšování kvality vzdělávací činnosti s využitím zkušeností studentů v zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů Interní mobilitní agentury VFU Brno (IMA VFU Brno) financující mobility studentů. (Výchozí hodnota: činnost IMA VFU Brno k realizaci celouniverzitního mobilitního programu na základě projektů mobility z univerzitních prostředků jako celouniverzitní podpory zvýšení mobility studentů a učitelů první rok. Cílová hodnota: na základě získaných zkušeností z činnosti IMA VFU Brno za první rok realizace byla zkvalitněna činnost IMA VFU Brno a byl realizován druhý roční IMA VFU Brno.)
- f) Prohlubování vědeckého poznání studentů jejich zapojováním do výzkumné činnosti na univerzitě prostřednictvím Vnitřní grantové agentury VFU Brno (IGA VFU Brno) a financování studentských výzkumných aktivit z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu. (Výchozí hodnota: činnost IGA VFU Brno umožňující zapojování studentů do univerzitního výzkumu prostřednictvím prostředků specifického vysokoškolského výzkumu. Cílová hodnota: na základě získaných zkušeností z činnosti IGA VFU Brno v předchozím období byla zefektivněna činnost IGA VFU Brno a tím byli studenti těsněji zapojeni do výzkumné činnosti univerzity.)
- g) Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. V roce 2015 bylo realizováno zahájení uplatňování komplexního univerzitního systému vnitřního hodnocení kvality. (Výchozí hodnota: vypracovaný komplexní systém vnitřního hodnocení kvality na univerzitě z roku 2014. Cílová hodnota: zahájení realizace komplexního systému vnitřního hodnocení kvality na univerzitě).
- h) Realizace širšího poradenství pro studenty na univerzitě. Rozšíření poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě a prohloubení poradenství na univerzitě zejména pro studenty se zaměřením na psychologické poradenství. (Výchozí hodnota: vypracovaný ucelený systém studijního poradenství včetně psychologického poradenství z roku 2014. Cílová hodnota: realizace širšího poradenství pro studenty).
- i) Podporování kvality doktorského studia spojené se zvýšením motivace studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci, a to cíleně směřovaným navýšením stipendia pro studenty s vynikajícími výsledky v realizaci jejich individuálních studijních plánů a podporou jejich školitelů. (Výchozí hodnota: sjednocení výše

doktorského stipendia pro všechny roky studia v roce 2014. Cílová hodnota: směřované navýšení doktorského stipendia pro studenty s vynikajícími výsledky a podpora školitelů.)

- j) Vyhodnocování uplatnění absolventů se zaměřením na zpětnou vazbu od absolventů vedoucí k inovaci studijních programů se zaměřením na uplatnění absolventa v praxi s ohledem na požadavky zaměstnavatelů. (Výchozí hodnota: neexistence systému získávání zpětné vazby od absolventů VFU Brno. Cílová hodnota: částečné vytvoření systému získávání zpětné vazby od absolventů VFU Brno ve vztahu k požadavkům uplatnění v praxi).
 - k) Vytváření podmínek pro sdílení kapacit a zkvalitnění komplexní praktické výuky v ŠZP s pozitivním vlivem na kvalitu lidských zdrojů a konkurenceschopnost absolventů na trhu práce. (Výchozí hodnota: potřeba zkvalitnění komplexní praktické výuky na ŠZP. Cílová hodnota: částečné zkvalitnění komplexní praktické výuky na ŠZP.)
- 4) V oblasti vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti:
- a) Podpora zázemí univerzity pro uskutečňování veterinárního výzkumu, výzkumu v oblasti veterinární hygieny, v oblasti bezpečnosti a kvality potravin, v oblasti ochrany zvířat a welfare a v oblasti farmacie. (Výchozí hodnota: současné kapacity prostorové, přístrojové a provozní podmínky pro vědu, výzkum a tvůrčí činnosti. Cílová hodnota: rozvoj a modernizace prostorových, přístrojových a provozních podmínek pro vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost na univerzitě.)
- 5) V oblasti postavení univerzity jako profesního centra odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
- a) Rozvoj zázemí univerzity pro uskutečňování odborné veterinární – zejména klinické a laboratorně diagnostické činnosti, dále hygienické a dále farmaceutické – zejména lékárenské činnosti. (Výchozí hodnota: současné kapacity prostorové, přístrojové a provozní podmínky pro odbornou profesní činnost na univerzitě. Cílová hodnota: rozvoj a modernizace prostorových, přístrojových a provozních podmínek pro odbornou veterinární, hygienické a farmaceutickou činnost na univerzitě.)
- 6) V oblasti ukazatelů výkonu a kvality vzdělávání na univerzitě:
- a) Udržení počtu přes 2 800 studentů na univerzitě. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 3 035 studentů; cílová hodnota: 3 025 studentů.)
 - b) Zajištění výuky odpovídajícím počtem docentů a profesorů – udržení současného počtu docentů a profesorů na univerzitě odpovídajícího úrovně 25 – 30 % z celkového počtu akademických pracovníků. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 27,9 %. Cílová hodnota: 27,9 %)
 - c) Zajištění výuky odpovídajícím počtem pracovníků s vědeckou kvalifikací – udržení současného počtu pracovníků s vědeckou kvalifikací na univerzitě odpovídajícího úrovně minimálně 70 – 80 % z celkového počtu akademických pracovníků. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 77,7 %. Cílová hodnota: 80,9 %)
 - d) Motivace akademických pracovníků prostřednictvím realizace systému podporovaných míst docentů a profesorů zavedeného v roce 2014 (Výchozí hodnota: zavedení systému podporovaných míst docentů a profesorů. Cílová hodnota: pokračování v realizaci systému podporovaných míst docentů a profesorů.)

- e) Podpora pracovních a studijních podmínek pro osoby vracející se z rodičovské dovolené. (Výchozí hodnota: zajištění vyčleněné kapacity ve spolupracující organizaci pro předškolní vzdělávání dětí v příbuzenském poměru k zaměstnancům/studentům VFU Brno v roce 2014. Cílová hodnota: pokračování v realizaci zajištění vyčleněné kapacity ve spolupracující organizaci pro předškolní vzdělávání dětí v příbuzenském poměru k zaměstnancům/studentům VFU Brno.)
- 7) V oblasti specifického zázemí pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Činnost kliniky chorob psů a koček zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 7 500 pacientů ročně na klinice. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 9 391 pacientů. Cílová hodnota: 10 806 pacientů).
 - b) Činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 4 250 pacientů ročně na klinice. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 5 353 pacientů. Cílová hodnota: 5 911 pacientů).
 - c) Činnost kliniky chorob koní zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 950 pacientů ročně na klinice. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 1 152 pacientů. Cílová hodnota: 1 226 pacientů).
 - d) Činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 10 000 ošetření na klinice nebo u chovatelů. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 18 710 ošetření. Cílová hodnota: 30 381 pacientů).
 - e) Činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 500 kadaverů a 1 000 bioptátů ročně. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 1 510 pitev a 1 337 bioptátů pacientů. Cílová hodnota: 1 490 kadaverů, 1 171 bioptátů).
 - f) Činnost v oblasti technologie masa, ryb a mléka a v rámci porážení zvířat zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku – udržení současného stavu umožňujícího přímou praktickou výuku studentů na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem v rámci technologie výroby potravin. (Výchozí hodnota: zajišťování výuky na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem. Cílová hodnota: dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku – udržení současného stavu.)
 - g) Činnost ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře, a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat – zajištění počtu hodin odučených v praxi na ŠZP přesahujícího 45 000 studentohodin ročně. (Výchozí hodnota: 34 489 studentohodin. Cílová hodnota: 31 988 studentohodin). Ukazatel nesplněn.
 - h) Činnost lékárenská zajišťující dostatečné zázemí pro farmaceutickou výuku – udržení současného počtu přes 15 000 výdejů v lékárně na lékařský recept a přes 15 000 výdejů v lékárně bez lékařského předpisu ročně. (Výchozí hodnota: 19 138 a 18 112. Cílová hodnota: 16 035 výdejů v lékárně na lékařský recept a 13 754 výdejů v lékárně bez lékařského předpisu). Ukazatel nesplněn.

- 8) V oblasti zvláštních pracovišť pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Plnění podmínek pro činnost pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek. Cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
 - b) Plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek. Cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
 - c) Plnění podmínek pro činnost pracoviště pro využívání zdrojů ionizujícího záření umožňující regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek. Cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
 - d) Plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek. Cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
 - e) Plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek. Cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
 - f) Plnění podmínek pro činnost pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek. Cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
- 9) V oblasti uplatňování výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací
- a) Udržení v publikační činnosti v průměru 0,5 až 0,7 publikace v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka. (Výchozí hodnota: koeficient 0,78. Cílová hodnota: koeficient 0,84).
 - b) Udržení v publikační činnosti celkové hodnoty univerzity za pětileté období nad 15 000 bodů v uplatnitelných výsledcích výzkumu, experimentálního vývoje a inovací univerzity podle stávající metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací. (Výchozí hodnota: 19 244. Cílová hodnota: 22 464).
- 10) V oblasti odborné profesní veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
- a) Udržení podmínek pro realizaci veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti s objemem těchto činností na úrovni 50 mil. Kč. (Výchozí hodnota: 58 586 tis. Kč, Cílová hodnota: 63 394 tis. Kč.)

11) V oblasti mezinárodní otevřenosti univerzity:

- a) Působení jako otevřená univerzita i na mezinárodní úrovni s výukou studentů v anglickém jazyce s udržení počtu zahraničních studentů nad 5 % z celkového počtu studentů. (Výchozí hodnota: 9,62 %. Cílová hodnota: 9,59 %.)
- b) Rozvíjení mezinárodního působení univerzity na základě mezinárodních letních škol, tj. uskutečnění 2 až 3 mezinárodních letních škol. (Výchozí hodnota: 3 mezinárodní letní školy. Cílová hodnota: 2 mezinárodní letní školy.)

12) V oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce:

- a) Aplikace změn vyplývajících z úprav vysokoškolského zákona a jeho případných novel (v případě jeho schválení Parlamentem ČR) v podmínkách Veterinární a farmaceutické univerzity Brno. (Výchozí hodnota: nezměněný vysokoškolský zákon. Cílová hodnota: změny nebyly aplikovány, protože ke změně zákona v roce 2015 nedošlo). Ukazatel nesplněn.
- b) Vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem a předpisů s cílem upravit evidenci vnitřních norem a předpisů univerzity, a to i s ohledem na novou právní úpravu v oblasti VVŠ, zejména plánovanou novelu zákona o vysokých školách, a dále s cílem zjednodušit kontrolu, tvorbu a provázanost vnitřních norem a předpisů a umožnit uživatelsky komfortní a intuitivní vyhledávání. (Výchozí hodnota: nepřehledné a uživatelsky nekomfortně ovládané úložiště právních norem a předpisů VFU Brno. Cílová hodnota: zaveden nový uživatelsky komfortní komplexní právní archiv vnitřních norem a předpisů VFU Brno.)

13) V oblasti financování univerzity:

- a) Uskutečňování multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů, představující podíl 25 – 30 % těchto prostředků v celkovém rozpočtu univerzity. (Výchozí hodnota: 44,15 %. Cílová hodnota: 42,91 %).

14) V oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí rozvíjení prostorového a technologického zázemí univerzity:

- a) Uvedení do provozu Pavilonu farmacie II s cílem vytvoření dalšího výukového a výzkumného centra pro farmacii v rámci univerzity v rámci projektu OP VaVpl. (Výchozí hodnota: ukončení a kolaudace stavby. Cílová hodnota: uvedení do provozu Pavilonu farmacie II.)
- b) Dokončení stavební modernizace klinických provozů v areálu univerzity. (Výchozí hodnota: ukončení a kolaudace stavby Centrum aviární medicíny podporující zajištění výuky chorob drůbeže a ptactva zejména v oblasti klinicky orientované výuky. Cílová hodnota: uvedení do provozu Centra aviární medicíny.)
- c) Rekonstrukce budovy č. 32, napravující statické, stavební i technologické narušení budovy s cílem vytvoření efektivnějšího komunikačního propojení v rámci budovy sloužícího zejména studentům a dále směřující k vytvoření moderních výukových provozů v oblasti veterinární ochrany, veřejného zdraví, ochrany zvířat a welfare. (Výchozí hodnota: zpracování projektové dokumentace stavby. Cílová hodnota: rekonstrukce a modernizace stavby nebyla v roce 2015 zahájena). Ukazatel nesplněn.
- d) Vytvoření zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin. V roce 2015 byla realizována příprava na zahájení rekonstrukce budovy č. 16, která vytvoří

rozšířené prostorové určení pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin, jeho přesun do budovy č. 16. z budovy 15. vytvoří prostor pro stavební úpravu budovy č. 15., což umožní rozvoj sekce Produkce živočišné a rostlinné produkce a jejích dvou ústavů, které jsou v současné době v kritickém stavu z hlediska zajištění pedagogického procesu, ale i vědecko-výzkumné činnosti. (Výchozí hodnota: velmi špatný technický stav budovy č. 16, který neumožňuje její využívání. Cílová hodnota: zpracování projektové dokumentace a příprava na zahájení stavby vytvářející zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin.)

- e) Uvedení do provozu uzamykatelných skříněk pro uložení ochranných pomůcek a oděvů studentů při studiu náročných preklinických, klinických a hygienických předmětů v rámci studia na VFU. (Výchozí hodnota: výstavba centra podporujícího ukládání ochranných pomůcek a oděvů studentů při studiu. Cílová hodnota: dokončení stavby a uvedení do provozu centra uzamykatelných skříněk pro studenty studující preklinické, klinické a další náročné předměty v rámci jejich studijních programů).
- f) Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zlepšení podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a o získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie. (Výchozí hodnota: fyzicky i morálně zastaralá přístrojová i další vybavenost některých pracovišť. Cílová hodnota: modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení).

6. Zhodnocení způsobu aktivit k naplnění ukazatelů výkonu pro rok 2015

Pro naplnění ukazatelů výkonu VFU Brno pro rok 2015 byly učiněny následující aktivity:

- 1) V oblasti strategického řízení univerzity:
 - a) Vytvoření rámce strategických záměrů univerzity na další období a konkrétní vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období 2016 až 2020 ve formě Dlouhodobého záměru VFU Brno na období 2016 až 2020.
 - b) Restrukturalizace a reorganizace celoškolských a rektorátních pracovišť s cílem zefektivnit jejich fungování a přínos pro pedagogickou a další činnost realizovanou na všech fakultách.

- 2) V oblasti mezinárodního uznání veterinárního vzdělávání:
 - a) Mezinárodní evaluace veterinárního vzdělávání na VFU Brno. Zhodnocení doporučení vypracovaných mezinárodním týmem expertů a realizace aktuálních závěrů z mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě.
 - b) Mezinárodní kvalita veterinárního a farmaceutického vzdělávání. Vyhodnocení změny nadnárodních právních předpisů, a to směrnice č. 36/2005/EC, upravující mezinárodní vzdělávací standardy pro vysokoškolské vzdělávání poskytující kvalifikaci pro povolání veterinárního lékaře a farmaceuta a zapracování těchto změn nadnárodních právních předpisů do veterinárních a farmaceutických studijních programů univerzity.
 - c) Uskutečňování akreditovaných studijních programů v anglickém jazyce. Uskutečnění přijímacího řízení pro studium v anglickém jazyce v rozsahu udržení počtu studentů studujících v anglickém jazyce nad 5 %.
 - d) Prohlubování nadnárodního výzkumu na univerzitě v rámci regionálně významného výzkumného projektu mezinárodního centra excelence CEITEC. Zahájení vytváření jednotného centra CEITEC VFU Brno a další zkvalitňování činnosti na základě výsledků mezinárodní evaluace projektu CEITEC provedené v roce 2014.
 - e) Rozšíření mezinárodní výzkumné činnosti v rámci zapojení univerzity do projektu ICRC na vybudování mezinárodního centra klinického výzkumu vytvářeného FN u sv. Anny, Mayo Clinic v USA a VFU Brno. Rozšíření výzkumu v rámci ICRC VFU Brno o další dílčí projekty k získání významných výsledků v oblasti spojeného lékařského a veterinárního výzkumu.
 - f) Podpora prezentace univerzity v zahraničí se zaměřením na zvýšení informovanosti o univerzitě a na posílení kreditu univerzity při získávání studentů ze zahraničí do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce na VFU Brno. Rozšíření aktivit univerzity zejména na mezinárodních vzdělávacích veletrzích.

- 3) V oblasti národní akreditace bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů:

- a) Rozšíření struktury studijních programů a oborů VFU Brno o nový studijní obor Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii v bakalářském a navazujícím magisterském studijním programu.
 - b) Rozvoj studijních programů a oborů VFU Brno. Uvedení do realizace prvního roku navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare.
 - c) Zkvalitňování vzdělávání v akreditovaných oborech studijních programů na základě evaluace, hodnocení a kontroly studijních programů. Realizace aktuálních změn ve studijních programech v roce 2015 na základě evaluací a kontrol z předchozího období.)
 - d) Zkvalitnění vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU Brno) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. Zkvalitnění činnosti IVA VFU Brno na základě získaných zkušeností z její činnosti za první rok realizace a uskutečnění druhého ročníku IVA VFU Brno.
 - e) Zvyšování kvality vzdělávací činnosti s využitím zkušeností studentů v zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů prostřednictvím Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU Brno) financující mobility studentů. Zkvalitnění činnosti IMA VFU Brno na základě získaných zkušeností z její činnosti z prvního roku činnosti a realizace druhého ročníku IMA VFU Brno.
 - f) Prohlubování vědeckého poznání studentů jejich zapojováním do výzkumné činnosti na univerzitě prostřednictvím Vnitřní grantové agentury VFU Brno (IGA VFU Brno). Zefektivnění činnosti IGA VFU Brno na základě získaných zkušeností z její činnosti v předchozím období a zkvalitnění zapojení studentů do výzkumné činnosti univerzity.
 - g) Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. Zahájení realizace komplexního systému vnitřního hodnocení kvality na univerzitě.
 - h) Podpora zvyšování kvality doktorského studia se zaměřením především na motivaci studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci, a to směřovaným navýšením stipendia pro studenty s vynikajícími studijními výsledky a podporou školitelů.
 - i) Částečné vyhodnocování uplatnění absolventů se zaměřením na zpětnou vazbu od absolventů vedoucí k inovaci studijních programů se zaměřením na uplatnění absolventa v praxi s ohledem na požadavky zaměstnavatelů.
 - j) Částečné vytváření podmínek pro sdílení kapacit a zkvalitnění komplexní praktické výuky v ŠZP s pozitivním vlivem na kvalitu lidských zdrojů a konkurenceschopnost absolventů na trhu práce.
- 4) V oblasti vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti:
- a) Podpora zázemí univerzity pro uskutečňování veterinárního výzkumu, výzkumu v oblasti veterinární hygieny, v oblasti bezpečnosti a kvality potravin, v oblasti ochrany zvířat a welfare a v oblasti farmacie. Rozvoj a modernizace prostorových, přístrojových a provozních podmínek pro vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost na univerzitě.
- 5) V oblasti postavení univerzity jako profesního centra odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:

- a) Rozvoj zázemí univerzity pro uskutečňování odborné veterinární – zejména klinické a laboratorně diagnostické činnosti, dále hygienické a dále farmaceutické – zejména lékárenské činnosti. Rozvoj a modernizace prostorových, přístrojových a provozních podmínek pro odbornou veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost na univerzitě.
- 6) V oblasti ukazatelů výkonu a kvality vzdělávání na univerzitě:
- a) Podpora informovanosti případných uchazečů o studium na univerzitě o oborech studia, podmínkách studia, uplatňování absolventů, společenské prestiži oborů a možnostech působení po absolvování studia u nás i v zahraničí. Přijímání počtu uchazečů ke studiu vycházejícího z počtů studentů na univerzitě podle jednotlivých studijních programů.
 - b) Motivace výkonných akademických pracovníků univerzity formou podporovaných docentů a profesorů k dalšímu zkvalitňování jejich výuky a rozvoji vědecko-výzkumné činnosti a dalším akademickým činnostem a k následnému přihlášení se do habilitačních řízení a do řízení ke jmenování profesorem.
 - c) Vyhledávání talentovaných mladých absolventů studijních programů pro pokračování ve studiu na úrovni doktorských studijních programů a jejich následné zapojení do akademických činností na univerzitě na úrovni odborných asistentů.
 - d) Motivace akademických pracovníků prostřednictvím realizace systému podporovaných míst docentů a profesorů zavedeného v roce 2014.
 - e) Podpora pracovních a studijních podmínek pro osoby vracející se z rodičovské dovolené.
- 7) V oblasti specifického zázemí pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Motivace Kliniky chorob psů a koček a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - b) Motivace Kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - c) Motivace Kliniky chorob koní a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - d) Motivace Kliniky chorob přežvýkavců a prasat a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - e) Motivace Ústavu patologické morfologie a parazitologie k činnosti patomorfologické a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů pro veterinární výuku.
 - f) Podpora činnosti zaměřené na praktickou výuku studentů v masné, rybí a mlékařské dílně, dohoda o uskutečňování výuky na jatkách s externím subjektem k zajištění dostatečného počtu porážených zvířat pro veterinární výuku,
 - g) Financování výuky na ŠZP z normativního rozpočtu VFU Brno a z rozpočtu ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku v chovech skotu a prasat,

případně zvěře a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat. Tato aktivita nevedla k naplnění odpovídajícího rozsahu výuky na ŠZP v rámci výuky v praxi.

- h) Provozování lékárny na univerzitě zajišťující zázemí pro farmaceutickou výuku. Provoz lékárny nenaplnil odpovídající rozsah činnosti lékárny jako zázemí pro praktickou výuku lékárenství v praxi.
- 8) V oblasti zvláštních pracovišť pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Činnost Komise pro nakládání s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny VFU Brno a plnění podmínek dozorového orgánu Oddělení pro kontrolu zákazu biologických zbraní Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - b) Činnost Komise pro nakládání s geneticky modifikovanými organismy univerzity VFU Brno a plnění podmínek dozorového orgánu Odboru environmentálních rizik Ministerstva životního prostředí ČR k zajištění činnosti pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - c) Činnost Komise pro využívání ionizujícího záření a plnění podmínek dozorového orgánu Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracoviště pro práci s radioizotopy v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - d) Činnost Komise pro nakládání s návykovými látkami a prekursory a plnění podmínek dozorového orgánu Inspektorátu omamných a psychotropních látek Ministerstva zdravotnictví ČR k zajištění činnosti pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - e) Činnost Komise pro nakládání s nebezpečnými chemickými látkami univerzity k zajištění činnosti pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - f) Činnost Odborné komise na ochranu zvířat univerzity a plnění podmínek dozorového orgánu Krajské veterinární správy pro Jihomoravský kraj k zajištění činnosti pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
- 9) V oblasti uplatňování výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací:
- a) Motivace akademických pracovníků k publikační činnosti v impaktovaných vědeckých časopisech.
 - b) Motivace akademických pracovníků k realizaci uplatnitelných výsledků podle metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
- 10) V oblasti odborné profesní veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
- a) Realizace veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti a motivace pracovišť a pracovníků k uskutečňování odborné činnosti na VFU Brno.
- 11) V oblasti mezinárodní otevřenosti univerzity:
- a) Přijímání na univerzitu vysokého počtu zahraničních studentů s výukou studijních programů v anglickém jazyce.
 - b) Uskutečnění mezinárodních letních škol podle možností v oblasti exotické medicíny, chirurgie a veterinární hygieny, hygieny potravin.

- 12) V oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce:
- a) Příprava nového právního prostředí – novely vysokoškolského zákona a jeho realizace na VFU Brno (v případě jeho schválení Parlamentem). Tato aktivita nemohla být realizována z důvodu opožděného projednávání a v roce 2015 stále nepřijetí novely zákona o vysokých školách Parlamentem ČR.
 - b) Vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem a předpisů s cílem upravit evidenci vnitřních norem a předpisů univerzity, a to i s ohledem na novou právní úpravu v oblasti VVŠ, zejména plánovanou novelu zákona o vysokých školách.
- 13) V oblasti financování univerzity:
- a) Multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů.
- 14) V oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí rozvíjení prostorového a technologického zázemí univerzity:
- a) Uvedení do provozu Pavilonu farmacie II s cílem vytvoření dalšího výukového a výzkumného centra pro farmacii v rámci univerzity.
 - b) Uvedení do provozu Centra aviární medicíny.
 - c) Prodlužující se termíny přípravy stavby neumožnily zahájení rekonstrukce a modernizace stavby budovy č. 32, napravující statické, stavební i technologické narušení budovy s cílem vytvoření efektivnějšího komunikačního propojení v rámci budovy sloužícího zejména studentům a dále směřující k vytvoření moderních výukových provozů v oblasti veterinární ochrany veřejného zdraví, ochrany zvířat a welfare.
 - d) Rekonstrukce budovy byla připravena, ale prodlužující se termíny přípravy stavby neumožnily zahájení rekonstrukce budovy č. 16, která vytvoří rozšířené prostorové určení pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin jeho přesun do budovy č. 16. z budovy 15. vytvoří prostor pro stavební úpravu budovy č. 15., což umožní rozvoj sekce Produkce živočišné a rostlinné produkce a jejich dvou ústavů, které jsou v současné době v kritickém stavu z hlediska zajištění pedagogického procesu, ale i vědecko-výzkumné činnosti.
 - e) Uvedení do provozu uzamykatelných skříněk pro uložení ochranných pomůcek a oděvů studentů při studiu hygienicky náročných preklinických, klinických a dalších náročných předmětů v rámci studia na VFU.
 - f) Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zkvalitnění podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a o získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin, ochrany zvířat a welfare a farmacie.

Zaměření Institucionálního plánu

Institucionální plán VFU Brno byl zaměřen pro rok 2015 do následujících oblastí:

- 1) Vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období. V roce 2015 byl na VFU Brno vypracován nový Dlouhodobý záměr Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 vycházející z Dlouhodobého záměru pro oblast VVŠ na období 2016 – 2020 a Strategického plánu VFU Brno do roku 2020 zpracovaného v rámci projektu IPN KREDO.

Na vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období bylo přiděleno 391 tis. Kč. Veškeré finanční prostředky byly vyčerpány.

- 2) Vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem a předpisů. V roce 2015 byl vytvořen právní archiv s cílem upravit evidenci vnitřních norem a předpisů univerzity, a to i s ohledem na chystanou právní úpravu v oblasti VVŠ, zejména plánovanou novelu zákona o vysokých školách, a dále s cílem zjednodušit kontrolu, tvorbu a provázanost vnitřních norem a předpisů.

V rámci této oblasti bylo vytvořeno nové úložiště a v něm elektronický modul pro správu vnitřních norem (Registr vnitřních norem). Do registru byly vloženy vnitřní normy VFU Brno a nastavena aktivní i pasivní derogace, platnosti a účinnosti norem tak, aby bylo umožněno komfortní a intuitivní vyhledávání.

Na vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem VFU Brno bylo přiděleno 300 tis. Kč. Veškeré finanční prostředky byly vyčerpány.

- 3) Mezinárodní kvalita veterinárního a farmaceutického vzdělávání. V roce 2014 byla změněna směrnice č. 36/2005/EC, upravující mezinárodní vzdělávací standardy pro vysokoškolské vzdělávání poskytující kvalifikaci pro povolání veterinárního lékaře a farmaceuta.

Na základě analýzy změn směrnice č. 2005/36/EC byly navrženy změny studijních programů a změny sylabů studijních programů. Garanti jednotlivých dílčích částí zajistili vypracování příslušné změny. V roce 2015 byly zapracovány změny směrnice a změny v mezinárodních standardech pro veterinární vzdělávání do studijního programu Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie VFU Brno a pro farmaceutické vzdělávání do studijního programu Farmacie.

Na implementaci změny směrnice č. 2005/36/EC bylo přiděleno 500 tis. Kč. Vyčerpáno bylo 499 993,60 Kč, nevyčerpáno 6,40 Kč.

- 4) Zkvalitňování struktury a inovace studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 byl připraven k akreditaci nový studijní obor se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii ve studijním programu Veterinární hygiena a ekologie.

V rámci zkvalitňování struktury a inovace byl definován profil a uplatnění absolventa bakalářského a navazujícího magisterského programu ve studijním oboru Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii, byl sestaven studijní plán nového oboru, byli určeni garanti předmětů, vytvořeny anotace a sylaby předmětů a byl připraven akreditační spis a předložena žádost o akreditaci. Akreditace byla získána. Struktura studijních programů a studijních oborů tím byla rozšířena o nový studijní

obor Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii v bakalářském a navazujícím magisterském studijním programu Veterinární hygiena a ekologie.

Na zkvalitnění struktury a inovace studijních programů a oborů VFU Brno bylo přiděleno 500 tis. Kč. Veškeré finanční prostředky byly vyčerpány.

- 5) Rozvoj akreditovaných studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 byl uveden do realizace první rok uskutečňování navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare.

V rámci rozvoje akreditovaných studijních programů a oborů VFU Brno byla připravena výuka v jednotlivých předmětech prvního roku navazujícího magisterského programu ve studijním oboru Ochrana zvířat a welfare podle schváleného studijního plánu, dále byla uskutečněna výuka v předmětech zimního semestru akademického roku 2015/2016, zápočtové řízení a zkoušení.

Na rozvoj akreditovaných studijních programů a oborů VFU Brno bylo přiděleno 200 tis. Veškeré finanční prostředky byly vyčerpány.

- 6) Podpora kvality doktorského studia se zaměřením především na zvýšení motivace studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci, a to směřovaným navýšením stipendia pro studenty s vynikajícími studijními výsledky a podporou školitelů.

V rámci podpory kvality doktorského studia byla aktualizována data o studentech DSP, proběhlo vyhodnocení dotazníku předloženého DSP studentům, byla stanovena kritéria pro hodnocení studentů a navrženi studenti, kterým bude poskytnuto navýšené doktorské stipendium. Prostředky byly v rámci podpory kvality doktorského studia čerpány na finanční motivaci studentů a akademických pracovníků, a to směřovaným navýšením doktorského stipendia pro studenty s vynikajícími studijními výsledky a podporou jejich školitelů a dále na podporu vědecké informační databáze s výrazným určením pro studenty DSP.

Na podporu kvality doktorského studia bylo přiděleno 400 tis. Kč. Vyčerpáno bylo 398 189 Kč, nevyčerpáno 1 811 Kč.

- 7) Zkvalitňování vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU Brno) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. V roce 2015 byl realizován druhý ročník Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí vzdělávací činnost a byla vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno.

Na VFU Brno proběhl v roce 2015 druhý ročník Interní vzdělávací agentury VFU Brno. Řešitelé podávali návrhy projektů podle pravidel určených IVA VFU Brno, do soutěže bylo podáno za FVL 26 projektů, za FVHE 47 projektů a za FaF 21 projektů. Komise IVA VFU Brno posoudila podané projekty a přijala projekty s nejvyšší úrovní hodnocení: FVL 16 projektů, FVHE 17 projektů, FaF 11 projektů. Projekty byly průběžně sledovány a kontrolovány. Na závěr řešení projektů byla uspořádána konference, kde řešitelé, případně spoluřešitelé, přednesli výsledky řešení jednotlivých projektů. Agentura IVA VFU Brno projekty v souladu s pravidly posoudila a vyhodnotila na úrovni splněn/splněn s výhradou/nesplněn následovně: FVL 16/0/0, FVHE 17/0/0, FaF 11/0/0.

Celkem bylo na IVA VFU Brno na rok 2015 přiděleno 2 000 tis. Kč. Vyčerpáno bylo 1 996 110,99 Kč, nevyčerpáno 3 889,01 Kč.

- 8) Zvyšování kvality vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností ze zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů. V roce 2015 byly realizovány výjezdy studentů do zahraničí. Byla zkvalitněna činnost Interní mobilitní agentury VFU Brno (IMA VFU Brno) financující mobility studentů a byl realizován druhý ročník mobility v rámci této agentury na VFU Brno.

Na VFU Brno proběhl v roce 2015 druhý ročník Interní mobilitní agentury VFU Brno. Řešitelé podávali návrhy projektů podle pravidel určených IMA VFU Brno, do soutěže bylo podáno za FVL 20 projektů, za FVHE 25 projektů a za FaF 19 projektů. Z důvodu nevyčerpání přidělených finančních prostředků na podporu na projekty mobility studentů FVL, rozhodl rektor VFU Brno, že bude vyhlášeno II. kolo soutěže, pouze však pro studenty FVL. II. kolo bylo vyhlášeno v druhé polovině měsíce března 2015. Podáno bylo 17 návrhů projektů. Komise IMA VFU Brno posoudila podané projekty a rozhodla o přijetí celkem 70 projektů: FVL 33 projektů, FVHE 23 projektů, FaF 14 projektů. Skutečně realizovaných projektů za VFU Brno bylo celkem 60, a to: FVL 27, FVHE 19, FaF 14. Na závěr řešení projektů byla uspořádána konference, kde řešitelé, případně spoluřešitelé, přednesli výsledky řešení jednotlivých projektů. Agentura IMA VFU Brno projekty v souladu s pravidly posoudila a vyhodnotila na úrovni splněn/splněn s výhradou/nesplněn následovně: FVL 27/0/0, FVHE 18/1/0, FaF 14/0/0.

Celkem bylo na IMA VFU Brno na rok 2015 přiděleno 2 800 tis. Kč. Veškeré finanční prostředky byly vyčerpány.

- 9) Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zkvalitnění podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a o získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie.

V rámci modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení byly prostředky rozděleny rovnoměrně mezi všechny tři fakulty VFU Brno. Na základě návrhů děkanů bylo na základě výběrových řízení pořízeno přístrojové vybavení přispívající k modernizaci výukových laboratoří a provozů univerzity.

Na modernizaci investičního přístrojového a dalšího vybavení bylo přiděleno 6 000 tis. Kč. Veškeré finanční prostředky byly vyčerpány.

Financování institucionálního rozvojového plánu

Institucionální plán VFU Brno byl v roce 2015 zaměřen na významné celouniverzitní aktivity rozvíjející činnosti celé univerzity ve smyslu Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2015, z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2015 daných MŠMT a dále Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015.

Celkový finanční objem Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2015 činil 13,091 mil. Kč a zahrnuje finanční příspěvek v následujícím členění na kapitálové a běžné finanční prostředky:

kapitálové prostředky: 6 mil. Kč

běžné finanční prostředky: 7,091 mil. Kč

Rozčlenění těchto finančních prostředků do jednotlivých oblastí Institucionálního plánu bylo následující:

- 1) Vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období. V roce 2015 byl vypracován nový Dlouhodobý záměr Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020. Prostředky byly čerpány na podporu tvůrčích pracovníků vypracovávajících DZ VFU Brno na období 2016 až 2020, informační a administrativní zázemí související s vypracováváním tohoto strategického zaměření univerzity. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,391 mil. Kč.*
- 2) Vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem a předpisů. V roce 2015 byl vytvořen právní archiv s cílem upravit evidenci vnitřních norem a předpisů univerzity, a to i s ohledem na novou právní úpravu v oblasti VVŠ, zejména plánovanou novelu zákona o vysokých školách, a dále s cílem zjednodušit kontrolu, tvorbu a provázanost vnitřních norem a předpisů a umožnit uživatelsky komfortní a intuitivní vyhledávání. Prostředky byly čerpány na podporu pracovníků podílejících se na zpracování obsahové, formální a technické stránky. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,3 mil. Kč.*
- 3) Mezinárodní kvalita veterinárního a farmaceutického vzdělávání. V roce 2015 byly zapracovány změny směrnice č. 36/2005/EC, upravující mezinárodní vzdělávací standardy pro vysokoškolské vzdělávání poskytující kvalifikaci pro povolání veterinárního lékaře a farmaceuta a změny v mezinárodních standardech pro veterinární vzdělávání do studijního programu Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie VFU Brno a pro farmaceutické vzdělávání do studijního programu Farmacie. Prostředky byly čerpány na podporu úpravy sylabů studijních programů Veterinární lékařství, a Veterinární hygiena a ekologie a Farmacie ve smyslu změn směrnice EU a zajištění

změn ve výuce podle upravených sylabů v předmětech, jichž se změna směrnice EU dotýká. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,5 mil. Kč.*

- 4) Zkvalitňování struktury a inovace studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 byl připraven k akreditaci nový studijní obor se zaměřením na zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii ve studijním programu Veterinární hygiena a ekologie. Prostředky byly čerpány na přípravu nového oboru bakalářského a navazujícího magisterského programu, podání tohoto oboru k akreditaci a přípravu podmínek pro realizaci tohoto oboru na univerzitě. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,5 mil. Kč.*
- 5) Rozvoj akreditovaných studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 byl uveden do realizace první rok uskutečňování navazujícího magisterského studijního programu v oboru Ochrana zvířat a welfare. Prostředky byly určeny na vytvoření podmínek pro zahájení výuky v novém oboru navazujícího magisterského studijního programu univerzity. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,2 mil. Kč.*
- 6) Zvyšování kvality doktorského studia se zaměřením především na zvýšení motivace studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci. Prostředky byly čerpány na finanční motivaci studentů a akademických pracovníků, a to směrovaným navýšením doktorského stipendia pro studenty s vynikajícími studijními výsledky a podporou jejich školitelů a dále na podporu vědecké informační databáze s výrazným určením pro studenty DSP. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,4 mil. Kč.*
- 7) Zkvalitňování vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU Brno) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. V roce 2015 byl realizován druhý ročník Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU Brno) financující tvůrčí vzdělávací činnost a byla vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno. Prostředky byly určeny ke zkvalitnění vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU Brno), tj. zejména na jednotlivé projekty a jejich realizaci v roce 2015 a na vlastní činnost agentury univerzity (vyhlášení soutěže o projekty, oponování projektů, výběr projektů, kontrola projektů, obhajoby projektů a vyhodnocení řešení projektů). Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *2 mil. Kč.*
- 8) Zvyšování kvality vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností ze zahraničí na základě rozšiřování mobilit studentů. V roce 2015 byly realizovány výjezdy studentů do zahraničí s podporou prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. Byl realizován druhý ročník Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IMA VFU Brno) financující mobility studentů. Prostředky byly určeny na financování mobilit studentů prostřednictvím Interní mobilitní agentury VFU Brno (IMA VFU Brno), a na vlastní činnost agentury univerzity (vyhlášení soutěže o projekty, oponování projektů, výběr projektů, kontrola projektů, obhajoby projektů a vyhodnocení řešení projektů). Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *2,8 mil. Kč.*

- 9) Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zkvalitnění podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *6 mil. Kč*.

Celkově z přidělených finančních prostředků Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2015 ve výši 13 091 000 Kč bylo vyčerpáno 13 085 293,59 Kč, a nevyčerpáno 5 706,41 Kč.

Soulad zaměření institucionálního rozvojového plánu s Aktualizací DZ MŠMT na rok 2015

Zaměření Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2015 bylo v souladu s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2015 a s dalšími prioritami MŠMT k rozvoji vysokého školství, a to konkrétně:

s částí A. Nové operační cíle pro rok 2015, v níž jsou doporučení pro vysoké školy týkající se přípravy nových dlouhodobých záměrů na období 2016 až 2020 (na VFU se jednalo o vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období s využitím výsledků projektu IPn KREDO);

s částí B. Nadále platné priority pro rok 2015, část Kvalita a relevance, v níž je podpora zapojování vysokých škol do mezinárodních evaluací (pro VFU Brno se jednalo o začlenění změn směrnice č. 36/2005/EC do studijního programu a sylabů veterinární a farmaceutické výuky) a dále jsou doporučení pro vysoké školy, a to upravit vnitřní předpisy v souvislosti se změnami zákona o vysokých školách (na VFU se jednalo o přípravu na tyto úpravy, a to vytvořením jednotného elektronického právního archivu vnitřních předpisů a norem), zvyšovat motivaci studentů a akademických pracovníků k uskutečňování doktorských studijních programů (na VFU se jednalo o směřované navýšení doktorského stipendia a podporu školitelů), podporovat kvalitu studijních programů a oborů (na VFU se jednalo o zkvalitňování vzdělávací činnosti prostřednictvím Interní vzdělávací agentury, o zkvalitňování struktury studijních programů a oborů přípravou nového studijního oboru, o rozvoj akreditovaných studijních programů realizací prvního roku navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare, o další rozvoj přístrojových technologií na univerzitě);

s částí B. Nadále platné priority pro rok 2015, část Otevřenost – Internacionalizace, v níž jsou doporučení pro vysoké školy týkající se podpory mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků (na VFU se jednalo o rozvíjení činnosti Interní mobilitní agentury VFU Brno).

Soulad zaměření institucionálního rozvojového plánu s Aktualizací DZ VFU na rok 2015

Zaměření Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2015 bylo v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 – 2015, a v souladu s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015, a to konkrétně

s kapitolou 3.2 Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity odstavec 1, který uvádí, že VFU Brno vypracuje strategické zaměření univerzity na další pětileté období 2016 až 2020;

s kapitolou 3.2 Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity odstavec 3, který uvádí, že VFU Brno zapracuje změny směrnice a změny v mezinárodních standardech pro veterinární a farmaceutické vzdělávání do studijního programu Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie VFU Brno a Farmacie;

s kapitolou 3.2 Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity odstavec 4, který uvádí, že VFU Brno bude zkvalitňovat strukturu studijních programů a oborů a připraví k akreditaci nový studijní obor se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii ve studijním programu Veterinární hygiena a ekologie;

s kapitolou 3.2 Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity odstavec 5, který uvádí, že VFU Brno uvede do realizace první rok akreditovaného navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare;

s kapitolou 3.3 Kvalita a relevance odstavec 6, který uvádí, že VFU Brno bude podporovat zvyšování kvality doktorského studia, a to motivací studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci směrovaným navýšením stipendia pro studenty s vynikajícími studijními výsledky a podporou školitelů;

s kapitolou 3.3 Kvalita a relevance odstavec 8, který uvádí, že VFU Brno bude podporovat zkvalitňování vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU Brno) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti;

s kapitolou 3.3 Kvalita a relevance odstavec 9, který uvádí, že VFU Brno bude zvyšovat kvalitu vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností studentů ze zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů prostřednictvím Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU Brno);

s kapitolou 3.5 Efektivita a financování odstavec 5, který uvádí, že VFU Brno vytvoří jednotný elektronický právní archiv vnitřních norem a předpisů v návaznosti na přípravu na novelu zákona o vysokých školách;

s kapitolou 3.5 Efektivita a financování odstavec 21, který uvádí, že VFU Brno bude modernizovat investiční přístrojové a další vybavení fakult.

Závěr

Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno byl realizován v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 – 2015 a v souladu s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015.

Pro rok 2015 VFU Brno dosáhla následujícího plnění vymezených cílů a indikátorů ve smyslu porovnáním výchozích a cílových hodnot takto: z vymezených 54 cílů a indikátorů bylo splněno 46 (85,19 %), 4 indikátory byly splněny částečně (5/2d, 5/2f, 5/3j, 5/3k, tj. stavební aktivita týkající se CEITEC, zkvalitnění výuky na ŠZP, spolupráce při mezinárodní prezentaci univerzity, zpětná vazba od absolventů) a 4 indikátory nebyly splněny (5/7g, 5/7h, 5/12a, 5/14c, tj. stavební aktivity týkající se budovy č. 32, nižší zajištění praktické výuky na ŠZP a v lékárně, nemožnost zapracování novely zákona o vysokých školách z důvodu její neexistence). VFU Brno tak dodržela MŠMT stanovený limit plnění cílů a indikátorů ve výši nejméně 75 %.

Pro naplnění vymezených cílů a ukazatelů výkonu VFU Brno pro rok 2015 byly učiněny konkrétní aktivity zaměřené na jednotlivé cíle a určené ukazatele výkonu a realizace těchto aktivit vedla ke splnění určeného procentního limitu cílů a indikátorů VFU Brno.

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno dodržela čerpání v poskytnuté výši investičních a neinvestičních prostředků při dodržení stanovených podmínek, následovně: z přidělené výše prostředků Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2015 13 091 000 Kč (investiční prostředky = 6 000 000 Kč, neinvestiční prostředky = 7 091 000 Kč) bylo vyčerpáno 13 085 293,59 Kč (investiční prostředky = 6 000 000 Kč, neinvestiční prostředky = 7 085 293,59 Kč), a nevyčerpáno 5 706,41 Kč (investiční prostředky = 0 Kč, neinvestiční prostředky = 5 706,41 Kč).

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v průběhu roku 2015 nežádala o změnu v Institucionálním plánu Veterinární a farmaceutické univerzity Brno.

Celkově lze konstatovat, že Veterinární a farmaceutická univerzita Brno Institucionální plán pro rok 2015 naplnila v rámci limitu stanoveném MŠMT.