



ZÁVĚREČNÁ ZPRÁVA

O DOSAŽENÍ CÍLŮ
INSTITUCIONÁLNÍHO PLÁNU
VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ
UNIVERZITY BRNO

ZA OBDOBÍ 2016 AŽ 2018



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ
UNIVERZITA BRNO



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ
UNIVERZITA BRNO

ZÁVĚREČNÁ ZPRÁVA

O DOSAŽENÍ CÍLŮ
INSTITUCIONÁLNÍHO PLÁNU
VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ
UNIVERZITY BRNO

ZA OBDOBÍ 2016 AŽ 2018

Brno, leden 2019

1. ÚVOD	7	4.12. Propagace a marketing	30
2. POSLÁNÍ UNIVERZITY	9	4.13. Rozvoj s podporou prostředků strukturálních fondů	31
3. STRATEGICKÉ CÍLE	11	5. ZHODNOCENÍ ZPŮSOBU AKTIVIT K NAPLNĚNÍ UKAZATELŮ VÝKONU V OBDOBÍ 2016 AŽ 2018	33
4. PŘEHLED DOSAŽENÝCH CÍLŮ A INDIKÁTORŮ ZA OBDOBÍ 2016–2018, POROVNÁNÍ VÝCHOZÍCH A CÍLOVÝCH HODNOT	13	6. ZAMĚŘENÍ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU FINANCOVANÉ PŘÍMO Z PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU NA OBDOBÍ 2016 AŽ 2018	35
4.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit univerzity	13	7. FINANCOVÁNÍ Z PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU NA OBDOBÍ 2016 AŽ 2018	37
4.2. Zajišťování kvality	13	8. SOULAD INSTITUCIONÁLNÍHO PLÁNU S SZ VFU BRNO NA OBDOBÍ 2016 AŽ 2020 A S PLÁNEM REALIZACE (AKTUALIZACÍ) STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VFU NA ROK 2018	41
4.3. Vzdělávání	14	9. ZÁVĚR	43
4.4. Tvůrčí činnost	16		
4.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, spolupráce s praxí, společenské působení	17		
4.6. Internacionalizace	23		
4.7. Pracovníci	24		
4.8. Vnitřní předpisy	25		
4.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajišťování činností	26		
4.10. Financování	26		
4.11. Řízení univerzity	29		





1. ÚVOD

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o vysokých školách“) a vyhlášením Institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2016 – 2018, a pokyny MŠMT předkládá Závěrečnou zprávu o dosažení cílů institucionálního plánu Veterinární a farmaceutické univerzity Brno za období 2016 – 2018.

Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2016 až 2018 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí čin-

nosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016, 2017 a 2018, navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020, a jeho aktualizaci na rok 2016, 2017 a 2018, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2005 a 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), a výsledky činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém období 2016, 2017 a 2018.

2. POSLÁNÍ UNIVERZITY

Posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany

zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, veterinárních aspektů gastronomie a v oblasti farmacie, dále naplňovat roli společenského působení univerzity a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

3. STRATEGICKÉ CÍLE

Strategickým cílem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro roky 2016 až 2018 je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, veterinární aspekty gastronomie a farmacie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnos-

ti, naplňující roli společenského působení univerzity a působící jako mezinárodně otevřená univerzita a jako univerzita spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituci ve vyspělých zemích.

4. PŘEHLED DOSAŽENÝCH CÍLŮ A INDIKÁTORŮ ZA OBDOBÍ 2016–2018, POROVNÁNÍ VÝCHOZÍCH A CÍLOVÝCH HODNOT

4.1. MEZINÁRODNÍ, NÁRODNÍ A REGIONÁLNÍ KREDIT UNIVERZITY

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

1) vyhodnocení aktuálních závěrů z mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě

- výchozí hodnota: závěry mezinárodní evaluace/akreditace byly sděleny univerzitě v roce 2014;
- cílová hodnota: vyhodnocení aktuálních závěrů mezinárodní evaluace a nastavení dalších směrů rozvoje veterinárního vzdělávání ve smyslu těchto závěrů v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: je nezbytné z doporučení mezinárodní evaluace zapracovat pozitivní závěry do činnosti univerzity;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: vyhodnocení provedeno na úrovni vedení FVL a FVHE a na úrovni Rady pro veterinární vzdělávání v roce 2016, byla přijata opatření dalšího rozvoje naplňování závěrů mezinárodní evaluace, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

2) rozšíření studijních programů o studijní program Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii

- výchozí hodnota: uskutečňování studijních programů Bezpečnost a kvalita potravin, Ochrana zvířat a welfare; magisterských studijních programů Veterinární lékařství, Veterinární hygieny a ekologie, Farmacie;
- cílová hodnota: rozšíření stávajících studijních programů o bakalářský studijní program Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: společenský vývoj vede k vysokému rozvoji oblasti Zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a dozorovým orgánem se v této oblasti stala státní veterinární správa, univerzita

proto reaguje na společenskou poptávku ve vzdělávání pro tuto oblast;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: bakalářský studijní program Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii byl v roce 2016 akreditován Akreditační komisí MŠMT, v roce 2017 byl realizován první rok studia tohoto studijního programu, v roce 2018 je realizován druhý rok studia, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

3) zkvalitňování poskytování veterinární péče na klinikách univerzity a farmaceutické péče v lékárně univerzity pro odbornou i laickou veřejnost modernizací vybraného přístrojového vybavení

- výchozí hodnota: poskytování klinické veterinární péče na klinikách a farmaceutické péče v lékárně;
- cílová hodnota: zkvalitnění klinické veterinární péče na klinikách modernizací vybraného přístrojového vybavení a farmaceutické péče v lékárně rozšířením nabídky farmaceutických služeb v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zkvalitnění veterinární péče na klinikách je vázáno na modernizaci vybraného přístrojového vybavení a zkvalitnění farmaceutické péče v lékárně reaguje na společenskou poptávku na širší nabídku farmaceutických služeb;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: bylo modernizováno vybrané přístrojové vybavení na veterinárních klinikách a farmaceutická péče v lékárně byla rozšířena o nabídky farmaceutických služeb v roce 2016 a činnost v roce 2017 a 2018 byla na základě této modernizace dále realizována, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.*

4.2. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- #### 4) vytvoření požadavků (standardů) kvality na univerzitě se zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a na farmacii

pro zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností

- výchozí hodnota: rámec požadavků (standardů) kvality na univerzitě;
- cílová hodnota: požadavky (standarty) kvality se zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a na farmacii v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: požadavky kvality v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách jsou nezbytným předpokladem fungování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality ve smyslu novely zákona o vysokých školách;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: požadavky kvality ve smyslu Souboru požadavků a ukazatelů výkonu pro VFU Brno byly v roce 2016 vypracovány, v roce 2017 vyhodnocením ověřovány, v roce 2018 byly vyhotoveny pro Zprávu o kvalitě činnosti VFU Brno, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

5) vypracování pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a jeho prováděcí předpisy

- výchozí hodnota: absence pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě;
- cílová hodnota: vypracování pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a jeho prováděcí předpisy v letech 2016 až 2018, odůvodnění cílové hodnoty: vypracování pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě je uloženo univerzitě novelou zákona o vysokých školách;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: Pravidla zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činnosti na VFU Brno byla vypracována v roce 2016, uplatňována byla v roce 2017, v roce 2018 byla uvedena do plné realizace, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

6) vytvoření organizační struktury na univerzitě pro zajišťování a vnitřní hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě včetně zřízení Rady pro vnitřní hodnocení kvality

- výchozí hodnota: absence Rady pro vnitřní hodnocení kvality univerzity;
- cílová hodnota: zřízení Rady pro vnitřní hodnocení kvality univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zřízení Rady pro vnitřní hodnocení kvality je uloženo univerzitě novelou zákona o vysokých školách;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: zřízení Rady pro vnitřní hodnocení bylo připraveno jejím zapracováním do statutu VFU Brno, jeho schválením AS VFU Brno a registrací na MŠMT, Rada pro vnitřní hodnocení byla zřízena v roce 2017, v roce 2018 pokračovala v široké činnosti, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.*

4.3. VZDĚLÁVÁNÍ

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

7) udržení počtu přes 2 800 studentů na univerzitě

- výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 3 041 studentů;
- cílová hodnota: počet přes 2 800 studentů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: snížená cílová hodnota není žádaným záměrem VFU Brno, nicméně VFU Brno reaguje na koncepci MŠMT ve smyslu snižování počtu studentů na vysokých školách;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 3 005, za rok 2017 byla hodnota 2 986, za rok 2018 byla hodnota 2 834, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

8) zpracovávání podkladů pro předložení žádosti o institucionální akreditaci kompetentní akreditační autoritě podle novely zákona o vysokých školách

- výchozí hodnota: neexistence žádosti o institucionální akreditaci podle novely zákona o vysokých školách;
- cílová hodnota: zpracovávání podkladů pro předložení žádosti o institucionální akreditaci kompetentní akreditační autoritě podle novely zákona o vysokých školách v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zpracovávání podkladů pro předložení žádosti o institucionální akreditaci kompetentní akreditační autoritě vyplývá z novely zákona o vysokých školách;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: podklady byly v roce 2017 v dílčích oblastech zpracovávány, v roce 2018 byly zpracovány komplexní podklady a podána žádost o institucionální akreditaci, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

- 9) **vymezení výsledků učení pro jednotlivé studijní programy** z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních programů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení
- výchozí hodnota: výsledky učení pro veterinární studijní programy;
 - cílová hodnota: aktualizace výsledků učení pro studijní programy veterinární lékařství, veterinární hygiena a ekologie, a vymezení výsledků učení pro studijní programy ochrana zvířat a welfare, bezpečnost a kvalita potravin, farmacie a případně zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: vymezení výsledků učení pro jednotlivé studijní programy z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních programů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení je požadavkem vyplývajícím z novely zákona o vysokých školách, z koncepce MŠMT a z požadavků na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vysokých škol;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: výsledky učení pro jednotlivé studijní programy byly v dílčích částech zpracovávány v roce 2016, 2017, v roce 2018 byly dopracovány pro realizování studijních programů, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 10) **zahájení realizace a realizace nového bakalářského studijního programu Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii**
- výchozí hodnota: neexistence bakalářského studijního programu Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii;
 - cílová hodnota: zahájení realizace a realizace nového bakalářského studijního programu Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nový bakalářský studijní program Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii byl předložen k akreditaci a univerzita se připravuje na jeho realizaci;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: bylo pokračováno v realizaci studijního programu Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii, v roce 2017 byl program realizován prvním rokem, v roce 2018 byl realizován druhým rokem, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 11) **modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě rozšířením zapojení studentů do této činnosti prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) (podpora v rámci IP univerzity)**
- výchozí hodnota: stávající realizace zapojení studentů do projektů Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA);
 - cílová hodnota: rozšíření rozsahu činnosti Interní vzdělávací agentury univerzity z rozsahu 2 000 tis. Kč na 2 800 tis. Kč a následně 3 000 tis. Kč a tím modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě rozšířením zapojení studentů do této činnosti v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: agentura IVA představuje svou činností konkrétní zapojení studentů do tvůrčího zkvalitňování výuky studentů a přináší pozitivní výsledky oceňované akademickými pracovníky i studenty, její rozšíření podporuje zvyšování kvality výuky na univerzitě;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: rozšíření činnosti Interní vzdělávací agentury v roce 2016 na 2800 tis. Kč, v rozsahu 3000 tis. Kč v roce 2017, také v roce 2018 byla realizována IVA v rozsahu 3000 tis. Kč, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 12) **zvýšení úrovně činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů** ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity ve smyslu vypracování aktualizace podkladů ke studijním programům a studijním předmětům
- výchozí hodnota: stanovení garantů studijních programů a studijních předmětů;
 - cílová hodnota: aktualizace podkladů ke studijním programům a studijním předmětům vypracovaná garanty v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: je nezbytné aktualizovat podklady ke studijním programům a studijním předmětům ve smyslu požadavků novely zákona o vysokých školách a v rámci realizace systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na univerzitě, tato aktualizace je v náplni činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: podklady byly v dílčích oblastech zpracovávány v roce 2017, v roce 2018 byli stanoveni pro všechny studijní programy a studijní předměty garanty, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 13) **zkvalitňování úrovně uchazečů o studium ve studijních programech v anglickém jazyce**
- výchozí hodnota: získávání uchazečů o studium ve studijních programech anglického studijního programu prostřednictvím vybraných partnerů, anebo přímo;
 - cílová hodnota: rozšíření aktivit v získávání uchazečů o studium ve studijních programech

anglického studijního programu o širší působení ve smyslu nabídky studijních programů přímo v zemích původu uchazečů, anebo na společných náborových aktivitách v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: zvyšující se konkurence v evropské nabídce výuky v anglickém jazyce motivuje univerzity ke spojování kapacit ke zvýšení efektivity v získávání studentů studujících v anglickém jazyce na českých vysokých školách;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: v roce 2016, 2017 byly rozšiřovány aktivity v získávání uchazečů o studium ve studijních programech anglického studijního programu (např. FVHE získala vyšší pozitivní odezvu ve srovnání s uplynulým obdobím), v roce 2018 byly aktivity v získávání uchazečů uskutečněny v obdobném rozsahu, který vedl k získání odpovídajícího počtu uchazečů o studium anglického studijního programu, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.*

4.4. TVŮRČÍ ČINNOST

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

14) podpora excelentních tvůrčích aktivit v rámci projektu CEITEC na univerzitě vytvořením sdílené laboratoře CEITEC a rozšíření výzkumných aktivit v rámci udržitelnosti projektu CEITEC

- výchozí hodnota: neexistence sdílené laboratoře CEITEC;
- cílová hodnota: vytvoření sdílené laboratoře CEITEC a rozšíření výzkumných aktivit v rámci udržitelnosti projektu CEITEC v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zřízení sdílené laboratoře CEITEC na VFU Brno povede ke zvýšení efektivity využívání zdrojů ve výzkumu orientovaného na veterinární molekulární biologii;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: budování sdílené laboratoře CEITEC v roce 2017, výzkumné aktivity v rámci udržitelnosti projektu CEITEC se v roce 2017 rozšiřovaly, v roce 2018 byla plně realizována nová sdílená laboratoř CEITEC, CEITEC na VFU Brno obdržel mimořádně pozitivní hodnocení od mezinárodní hodnotící komise, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

15) podpora tvůrčích aktivit na univerzitě **motivací akademických pracovníků k publikační činnosti a uplatňování výsledků tvůrčí činnosti na úrovni mzdového ohodnocování** významných tvůrčích aktivit

- výchozí hodnota: stávající systém mzdového ohodnocování významných tvůrčích aktivit akademických pracovníků;

- cílová hodnota: novelizace systému mzdového ohodnocování významných tvůrčích aktivit akademických pracovníků v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: novelizace systému mzdového ohodnocování významných tvůrčích aktivit akademických pracovníků podpoří tvůrčí činnost s uznatelnými výstupy a tím zvýší efektivitu v podpoře tvůrčích aktivit na univerzitě;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: nový mzdový předpis VFU Brno byl vytvořen v konečné podobě v roce 2018, byl schválen AS VFU a nabyl účinnosti v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

16) podpora specifického výzkumu univerzity s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) (podpora v rámci prostředků specifického výzkumu univerzity)

- výchozí hodnota: stávající systém zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU);
- cílová hodnota: aktualizace systému zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: Interní grantová agentura univerzity (IGA VFU) je efektivní podporou zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity, na základě získaných zkušeností s činností této univerzitní agentury je nezbytné aktualizovat podmínky činnosti IGA VFU;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: systém IGA VFU byl realizován v roce 2016, 2017 ve smyslu získávaných zkušeností s činností agentury VFU, v roce 2018 byl systém IGA VFU Brno uplatněn ve změnách, které vyplynuly ze získaných zkušeností z předchozího období, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

17) zvýšení působení studentů doktorských studijních programů na univerzitě ve výzkumných aktivitách univerzity ve smyslu cílené motivace na získávání uznatelných výstupů tvůrčí činnosti

- výchozí hodnota: podpora studentů doktorských studijních programů stipendii DSP standardní úrovně;
- cílová hodnota: zvýšená podpora studentů doktorských studijních programů dalším finančním ohodnocením z dalších zdrojů podle dosahovaných výzkumných výsledků v roce 2016, odůvodnění cílové hodnoty: stipendijní ohodnocení studentů DSP je velmi nízké (7000 Kč/měs.)

a to vede k neatraktivitě DSP studia na univerzitě, spojení kapacit několika vysokých škol k získání další podpory pro DSP studenty zvýší stipendijní atraktivitu DSP studia na univerzitách; **dosažená hodnota za období 2016 až 2018:** zvýšená podpora studentů doktorských studijních programů vedle doktorského stipendia byla na univerzitě realizována v roce 2017 prostřednictvím stipendií v rámci IGA VFU, IVA VFU, IMA VFU, v roce 2018 byla zvýšena stipendia studentů DSP až na 11 250 Kč/měs. s možností získat další prostředky v rámci interních agentur IVA, IMA a IGA, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,

18) zvýšení postdoktorandského působení absolventů doktorských studijních programů na univerzitě ve výzkumných aktivitách univerzity ve smyslu cílené motivace na získávání uznatelných výstupů tvůrčí činnosti

- výchozí hodnota: podpora akademických pracovníků na úrovni postdoktorandských mzdových ohodnocení standardní úrovně;
- cílová hodnota: zvýšená podpora akademických pracovníků na úrovni postdoktorandských míst dalším finančním ohodnocením z dalších zdrojů podle dosahovaných výzkumných výsledků v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: platové ohodnocení postdoktorandů je velmi nízké, a to vede k neatraktivitě tvůrčí činnosti pro mladé pracovníky na univerzitě;
- **dosažená hodnota za období 2016 až 2018:** zvýšená podpora akademických pracovníků postdoktorandského působení byla na univerzitě realizována prostřednictvím motivačního finančního ohodnocování publikační činnosti a možností zapojení se do IGA a IMA, v roce 2018 tato podpora pokračovala zvýšením mzdového tarifu změnou vnitřního mzdového předpisu a s další možností získání prostředků v rámci agentur IVA a IGA, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,

19) udržení v publikační činnosti v průměru přes 0,5 až 0,7 publikace v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka

- výchozí hodnota: koeficient 0,80;
- cílová hodnota: koeficient 0,50 až 0,70 v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota 0,5 představuje 1 publikaci v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka za dva roky a je považována za velmi dobrou úroveň, na VFU je tato publikační aktivita nad tímto standardem;
- **dosažená hodnota za období 2016 až 2018:** za rok 2016 byla hodnota 0,81, za rok 2017 byla hodnota

0,86, za rok 2018 byla hodnota 0,79, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,

20) udržení v publikační činnosti celkové hodnoty univerzity za pětileté období nad 15 000 bodů v uplatnitelných výsledcích výzkumu, experimentálního vývoje a inovací univerzity podle stávající metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací

- výchozí hodnota: 22 246 bodů;
- cílová hodnota: přes 15 000 bodů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 15 000 bodů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje nejasnost ve změnách metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací pro období 2016 až 2018;
- **dosažená hodnota za období 2016 až 2018:** za rok 2016 byla hodnota 17 767, za rok 2017 byla hodnota 21 987, za rok 2018 byly RIV body zrušeny na úrovni Rady vlády pro vědu, výzkum a inovace, nicméně z tvůrčího výkonu univerzity a z přidělených prostředků pro VFU na základě tvůrčího výkonu je zřejmé, že by VFU při výpočtu bodů RIV stanovený limit pro rok 2018 naplnila, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.

4.5. TŘETÍ ROLE UNIVERZITY – ODBORNÁ ČINNOST, SPOLUPRÁCE S PRAXÍ, SPOLEČENSKÉ PŮSOBENÍ

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

21) činnost kliniky chorob psů a koček zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 7 500 pacientů ročně na klinice

- výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 10 164 pacientů;
- cílová hodnota přes 7 500 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 7 500 pacientů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu pacientů v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 5 915 pacientů;
- **dosažená hodnota za období 2016 až 2018:** za rok 2016 byla hodnota 9 663, za rok 2017 byla hodnota 10 384, za rok 2018 byla hodnota 10 429, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,

22) činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinic-

kých případů ptáků, plazů a drobných savců (s výjimkou drůbeže a králíků) pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 3 500 pacientů ročně na klinice

- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 4 258 pacientů;
- cílová hodnota přes 3500 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 3500 pacientů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu pacientů v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 2 778 pacientů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 3 327, za rok 2017 byla hodnota 2 469, za rok 2018 byla hodnota 3 165, cílová hodnota nebyla naplněna (důvodem je pokračující trend zvyšující se nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi, což se projevilo poklesem v klinické činnosti, kdy řada klientů nachází kvalitní péči také u praktických veterinárních lékařů); nicméně toto kritérium je mimořádným kritériem VFU Brno, kdy se vysokým rozsahem veterinární péče pro plazy, ptáky a drobné savce odlišuje od celé řady jiných zahraničních univerzit, které takovouto klinickou veterinární péči vůbec nenabízí,*

23) činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů drůbeže a králíků pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 750 pacientů ročně na klinice

- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 1 471 pacientů;
- cílová hodnota přes 750 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 750 pacientů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu pacientů v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 101 pacientů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 929, za rok 2017 byla hodnota 2 263, za rok 2018 byla hodnota 706, cílová hodnota nebyla naplněna,*

24) činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečné spektrum chovů drůbeže a králíků pro veterinární výuku – udržení současného počtu 8 a více chovů ročně

- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 8 chovů;
- cílová hodnota 8 a více chovů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota 8 a více chovů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 8 chovů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 4, za rok 2017 byla hodnota 2, za rok 2018 byla hodnota 2, cílová hodnota nebyla naplněna (důvodem je složitá epizootologická situace a s ní související opatření, která neumožňují vpouštět studenty v rámci výuky do běžných chovů drůbeže a králíků),*

25) činnost kliniky chorob koní zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 950 pacientů ročně na klinice

- výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 1 100 pacientů;
- cílová hodnota přes 950 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 950 pacientů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu pacientů v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 518 pacientů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 996, za rok 2017 byla hodnota 1 005, za rok 2018 byla hodnota 1 046, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

26) činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 200 ošetření ročně **na klinice**

- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 409 pacientů;
- cílová hodnota přes 200 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 200 pacientů odpovídá jiným evropským vysokým školám, pro univerzitu představuje dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu ošetření v důsledku poklesu počtů hospodářských zvířat v zemědělství; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 192 pacientů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 605, za rok 2017 byla hodnota 594, za rok 2018 byla hodnota 486, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

27) činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 5000 ošetření pacientů ročně u chovatelů (mobilní klinika)

- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 24 364 ošetření pacientů;
- cílová hodnota přes 5 000 ošetření pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 5 000 pacientů je ve srovnání s jinými evropskými vysokými školami mimořádně vysoká, pro univerzitu představuje výbornou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu ošetření v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi a poklesu počtu hospodářských zvířat v zemědělství; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 1 470 pacientů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 29 390, za rok 2017 byla hodnota 18 500, za rok 2018 byla hodnota 9 437, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

28) činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečné spektrum chovů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 200 chovů ročně u chovatelů (mobilní klinika)

- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 749 chovů;
- cílová hodnota přes 200 chovů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 200 chovů je ve srovnání s jinými evropskými vysokými školami mimořádně vysoká, pro univerzitu představuje velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu přístupů do chovů v rámci mobilní kliniky v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi a poklesu počtů hospodářských zvířat v zemědělství; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 62 chovů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 523, za rok 2017 byla hodnota 489, za rok 2018 byla hodnota 391, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

29) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů celkem pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 865 kadáverů a 1 000 bioptátů ročně

- výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 801 pitev a 1 358 bioptátů pacientů;
- cílová hodnota přes 865 kadáverů a přes 1 100 bioptátů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 865

kadáverů a přes 1 100 bioptátů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče a snižujících se stavů zvířat v zemědělství; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: součet požadavků na kadávery: 610 kadáverů, pro bioptáty nestanoven; *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 1 676 kadáverů a 1 227 bioptátů, za rok 2017 byla hodnota 1 721 kadáverů a 1 194 bioptátů, za rok 2018 byla hodnota 1 783 kadáverů a 1 208 bioptátů, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

30) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů psů a koček – udržení současného počtu přes 150 kadáverů ročně

- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 174 kadáverů;
- cílová hodnota přes 150 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 150 kadáverů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 148 kadáverů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 159, za rok 2017 byla hodnota 194, za rok 2018 byla hodnota 369, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

31) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů ptáků, plazů a drobných savců (s výjimkou drůbeže a králíků) – udržení současného počtu přes 155 kadáverů ročně

- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 179 kadáverů;
- cílová hodnota přes 155 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 155 kadáverů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 152 kadáverů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 112, za rok 2017 byla hodnota 133, za rok 2018 byla hodnota 115, cílová hodnota nebyla naplněna (důvodem je vysoká efektivita léčby těchto pacientů na klinice a tím snížení počtu kadáverů těchto druhů zvířat, které nelze získat jiným způsobem),*

- 32) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů drůbeže a králíků** – udržení současného počtu přes 300 kadáverů ročně
- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 312 kadáverů;
 - cílová hodnota přes 300 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 300 kadáverů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 110 kadáverů;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 441, za rok 2017 byla hodnota 451, za rok 2018 byla hodnota 415, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 33) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů koní** – udržení současného počtu přes 15 kadáverů ročně
- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 34 kadáverů;
 - cílová hodnota přes 15 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 15 kadáverů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 12 kadáverů (stanoveno společně pro koně, přežvýkavce a prasata 200 kadáverů);
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 32, za rok 2017 byla hodnota 40, za rok 2018 byla hodnota 47, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 34) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů přežvýkavců a prasat** (a případně dalších farmových zvířat) – udržení současného počtu přes 250 kadáverů ročně
- výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 562 kadáverů;
 - cílová hodnota přes 250 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 250 kadáverů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 188 kadáverů (stanoveno společně pro koně, přežvýkavce a prasata 200 kadáverů);
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 832, za rok 2017 byla hodnota 803, za rok 2018 byla hodnota 737, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 35) činnost v oblasti technologie masa, ryb a mléka a v rámci porážení zvířat** zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku – udržení současného stavu umožňujícího přímou praktickou výuku studentů na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem v rámci technologie výroby potravin
- výchozí hodnota: zajišťování výuky na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem;
 - cílová hodnota: dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku – udržení současného stavu v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku v počtu zvířata pro veterinární prohlídku jatečných zvířat a pro dostatečné množství masa, ryb a mléka a podmínky pro technologické činnosti a hygienickou a laboratorní činnost je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: v období 2016 až 2018 bylo vytvářeno univerzitou dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 36) činnost lékárenská zajišťující dostatečné zázemí pro farmaceutickou výuku** – kapacita lékárenské činnosti o rozsahu přes 20 000 dispenzačních výkonů a 450 laboratorních výkonů v lékárně ročně
- výchozí hodnota: v předchozím období nebyla hodnota zjišťována;
 - cílová hodnota přes 20 000 dispenzačních výkonů a 450 laboratorních výkonů v lékárně ročně; odůvodnění cílové hodnoty: lékárenská činnost v lékárně univerzity představuje zázemí pro farmaceutickou výuku, kapacita vyjádřená v ukazatelích představuje rozsah činnosti pro odpovídající kapacitu tohoto zázemí a současně je zvažován celkový pokles zájmu o lékárny působící mimo lékárenské řetězce v ČR v letech 2016 až 2018;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 29 322 dispenzačních výkonů a 661 laboratorních výkonů, za rok 2017 byla hodnota 28 214 dispenzačních výkonů a 740 laboratorních výkonů, za rok 2018 byla hodnota 27 170 dispenzačních výkonů a 795 laboratorních výkonů, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 37) činnost ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku** v chovech skotu a prasat, případně zvěře, a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat

- zajištění počtu hodin odučených v praxi na ŠZP přesahujícího 30 000 studentohodin
 - výchozí hodnota: 28 579 studentohodin;
 - cílová hodnota přes 30 000 studentohodin v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: činnost ŠZP představuje zázemí pro veterinární a další výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře, kapacita výuky na ŠZP vyjádřená v ukazatelích představuje rozsah činnosti pro odpovídající využití tohoto zázemí univerzity v letech 2016 až 2018;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 33 240, za rok 2017 byla hodnota 36 835, za rok 2018 byla hodnota 36 898, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 38) plnění podmínek pro **činnost pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou
- výchozí hodnota: plnění podmínek;
 - cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny vyplývá z právních předpisů;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity,*
- 39) plnění podmínek pro **činnost pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou
- výchozí hodnota: plnění podmínek;
 - cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy vyplývá z právních předpisů;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity,*
- 40) plnění podmínek pro **činnost pracoviště pro využívání zdrojů ionizujícího záření** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou
- výchozí hodnota: plnění podmínek;
 - cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících zdrojů ionizujícího záření vyplývá z právních předpisů;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity,*
- 41) plnění podmínek pro **činnost pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou
- výchozí hodnota: plnění podmínek;
 - cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami vyplývá z právních předpisů;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity,*
- 42) plnění podmínek pro **činnost pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou.
- výchozí hodnota: plnění podmínek;
 - cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami vyplývá z právních předpisů;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity,*
- 43) plnění podmínek pro **činnost pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou.
- výchozí hodnota: plnění podmínek;
 - cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech vyplývá z právních předpisů;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity,*
- 44) poskytování odborné **služby vysokého profesního standardu na úrovni univerzity profesní praxi, a to se zaměřením na veterinární péči v chovech hospodářských zvířat**

- výchozí hodnota: stávající poskytování odborné služby v oblasti veterinární péče v praxi v chovech hospodářských zvířat;
 - cílová hodnota: zvýšení kvality poskytování odborných služeb v oblasti veterinární péče v praxi v chovech hospodářských zvířat modernizací přístrojového vybavení mobilní kliniky v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: modernizace přístrojového vybavení mobilní kliniky zvýší kvalitu poskytování odborných služeb v oblasti veterinární péče v praxi v chovech hospodářských zvířat univerzitou;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: zvyšování kvality poskytování odborných služeb v oblasti veterinární péče v praxi v chovech hospodářských zvířat průběžnou modernizací přístrojového vybavení mobilní kliniky bylo realizováno v roce 2017 a pokračovalo v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 45) poskytování **odborného poradenství pro subjekty praxe, a to se zaměřením na veterinární péči rozšířením o poradenství v prevenci chorob zájmových zvířat**
- výchozí hodnota: stávající poskytování odborného poradenství pro subjekty praxe;
 - cílová hodnota: zvýšení kvality poskytování odborného poradenství v oblasti veterinární péče v praxi pro zájmová zvířata na klinikách rozšířením o poradenství v prevenci chorob zájmových zvířat v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozšíření veterinární péče pro veřejnost v oblasti chorob zájmových zvířat o poradenství v prevenci chorob zvířat zvýší kvalitu poskytování odborných služeb v oblasti veterinární péče v praxi zájmových zvířat;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: na klinikách rozšiřování poradenství v prevenci chorob zájmových zvířat bylo realizováno v roce 2017 a pokračovalo v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 46) poskytování **odborného poradenství pro subjekty praxe, a to se zaměřením na farmacii** rozšířením o poradenství se zaměřením na oblasti farmaceutické péče související s nejčastějším výskytem chorob u lidí
- výchozí hodnota: stávající poskytování odborného poradenství pro subjekty praxe;
 - cílová hodnota: zvýšení kvality poskytování odborného poradenství v oblasti farmacie v univerzitní lékárně rozšířením o poradenství se zaměřením na oblasti farmaceutické péče související s nejčastějším výskytem chorob u lidí v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozší-
- ření farmaceutické péče o poradenství se zaměřením na oblasti související s nejčastějším výskytem chorob u lidí zvýší kvalitu poskytování odborných služeb v oblasti lékárenství na univerzitě;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: v lékárně bylo v roce 2016 rozšířeno poradenství se zaměřením na oblasti farmaceutické péče související s nejčastějším výskytem chorob u lidí, v roce 2017 bylo v této činnosti pokračováno, stejně tak bylo v této činnosti pokračováno v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 47) aktivní působení ve smyslu **šíření odborných poznatků profesního zaměření ve veřejnosti prostřednictvím spoluúčasti na projektu Společník pro život**
- výchozí hodnota: existence projektu Společník pro život mimo rámec univerzity;
 - cílová hodnota: projednání podmínek začlenění projektu Společník pro život do rámce univerzity a činnost univerzity v rámci tohoto projektu v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: projekt Společník pro život se stal významnou aktivitou v rámci společenského působení, jeho začlenění do rámce univerzity a činnosti univerzity umožní další rozvoj tohoto společensky oceňovaného projektu;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: působení projektu Společník pro život na univerzitě v roce 2016, v roce 2017 byla realizována účast na prosazení povinného čipování psů v České republice formou zákona, v roce 2018 byly realizovány aktivity spojené s novelizací zákona na ochranu zvířat proti týrání (řešení novely zákona na ochranu zvířat v rámci jednání u Ombudsmana ČR), za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 48) rozšíření **poskytování odborných poznatků profesního zaměření ve veřejnosti se zaměřením na klinickou veterinární medicínu**
- výchozí hodnota: existence klinických pracovišť na univerzitě se současnou úrovní poskytování informací klientům klinik;
 - cílová hodnota: zvýšení aktivního působení na klienty klinik se zaměřením na zvyšování jejich znalostí zejména v prevenci nemocí zvířat; odůvodnění cílové hodnoty: společenské působení univerzity ve smyslu zvyšování znalostí klientů zejména ve smyslu prevence chorob zvířat je významně poptáváno a univerzita zde vychází vstříc této poptávce po znalostech zaměřených na nemoci zvířat;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: průběžné aktivní působení na klienty klinik se zaměřením na zvyšování jejich znalostí zejména v pre-*

venčí nemocí zvířat bylo realizováno v roce 2016, 2017 i v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,

49) předávání odborných poznatků profesního zaměření ve veřejnosti se zaměřením na farmaceutickou péči na pracovištích univerzity i ve spolupráci s lékárnami mimo univerzitu a také ve spolupráci s profesními komorami

- výchozí hodnota: existence farmaceutické péče na univerzitě se současnou úrovní poskytování informací klientům lékárny;
- cílová hodnota: zvýšení aktivního působení na klienty při poskytování lékárenské péče se zaměřením na zvyšování jejich znalostí zejména v používání léčiv; odůvodnění cílové hodnoty: společenské působení univerzity ve smyslu zvyšování znalostí klientů zejména ve smyslu používání léčiv je významně poptáváno a univerzita zde vychází vstříc této poptávce po znalostech zaměřených na léčiva s vyšším dopadem do veřejnosti;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: průběžné aktivní působení na klienty při poskytování lékárenské péče se zaměřením na zvyšování jejich znalostí zejména v používání léčiv bylo realizováno v roce 2016, 2017 a pokračovalo v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.*

4.6. INTERNACIONALIZACE

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

50) výuka studentů v anglickém jazyce s udržením počtu zahraničních studentů nad 5 % z celkového počtu studentů

- výchozí hodnota: 9,72 %;
- cílová hodnota: 5,00 % v jednotlivých letech období 2016 – 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 5 % studentů v anglickém jazyce je ve srovnání s jinými obdobnými evropskými vysokými školami velmi vysoká, pro univerzitu představuje velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles zájmu o toto studium v důsledku velmi narůstající mezinárodní konkurence v nabídce tohoto studia;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 9,08, za rok 2017 byla hodnota 8,91, za rok 2018 byla hodnota 8,05, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

51) rozvíjení mezinárodních letních škol, tj. uskutečnění 2 až 3 mezinárodních letních škol ročně

- výchozí hodnota: 4 mezinárodní letní školy;
- cílová hodnota: 2 až 3 mezinárodní letní školy v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odů-

vodnění cílové hodnoty: hodnota 2 až 3 mezinárodních letních škol je s ohledem na kapacitu univerzity vysoká, pro univerzitu představuje velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles zájmu o toto studium v důsledku velmi narůstající mezinárodní konkurence v nabídce mezinárodních škol;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 2, za rok 2017 byla hodnota 2, za rok 2018 byla hodnota 2, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

52) rozvoj mobilit na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobilní agentury univerzity (IMA) (podpora v rámci IP univerzity)

- výchozí hodnota: realizace zapojení studentů do mobilit prostřednictvím projektů Interní mobilní agentury univerzity (IMA);
- cílová hodnota: aktualizace činnosti Interní mobilní agentury univerzity a efektivnější využití možností mobilit realizovaných studenty prostřednictvím projektů Interní mobilní agentury univerzity (IMA) ve smyslu realizace mobilitních pobytů na 30 a více dní a realizace pobytů zejména na zahraničních pracovištích rozvinutých zemí v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: agentura IMA přestavuje svou činností rozšíření možností pro studenty realizovat mezinárodní mobility a přináší pozitivní výsledky oceňované studenty, kteří mobility v rámci IMA již realizovali, aktualizace činnosti agentury IMA s posílením důrazu na mobilitní pobyty na 30 a více dní a realizaci pobytů zejména na zahraničních pracovištích rozvinutých zemí podporuje zvyšování úrovně internacionalizace univerzity;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: činnost Interní mobilní agentury univerzity s využitím zkušeností získaných předchozí činností byla realizována v roce 2016, 2017 a pokračovala v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

53) rozvoj mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě ve smyslu vypracování motivačního systému pro akademické pracovníky k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě; cílová hodnota: motivační ohodnocování akademických pracovníků zajišťujících pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě a jeho realizace (podpora v rámci IP univerzity)

- výchozí hodnota: neexistence motivačního systému pro akademické pracovníky k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě;
 - cílová hodnota: motivační ohodnocování akademických pracovníků zajišťujících pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: při realizaci mobilitních studentů a akademických pracovníků na univerzitě chyběl motivační systém pro akademické pracovníky k odbornému zajištění pobytu studentů a akademických pracovníků ze zahraničí, podpora v rámci motivačního systému zvýší kvalitu pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: motivační ohodnocování akademických pracovníků zajišťujících pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě bylo realizováno v roce 2016, 2017 a pokračovalo v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 54) organizace mezinárodních konferencí, seminářů na univerzitě** umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky z prostředků fakult, zejména konference Lenfeldovy a Höklovy dny, Ochrana zvířat a welfare, Kábrtovy dietetické dny, Syntéza a analýza léčiv, Květinův den, Dny farmaceutické péče
- výchozí hodnota: organizace mezinárodních konferencí, seminářů na univerzitě zejména z prostředků jednotlivých pracovišť;
 - cílová hodnota: organizace mezinárodních konferencí, seminářů Lenfeldovy a Höklovy dny, Ochrana zvířat a welfare, Kábrtovy dietetické dny, Syntéza a analýza léčiv, Květinův den, Dny farmaceutické péče na univerzitě z prostředků fakult vedoucí k zvýšení kvality těchto aktivit v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: odborné ústavy univerzity pořádají mezinárodní konference, jejichž tradice se v některých případech počítá na desítky let, vyšší podpora z prostředků fakult těmto konferencím zvýší kvalitativní úroveň konferencí;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: organizace mezinárodních konferencí, seminářů na univerzitě probíhala v roce 2016, 2017 a pokračovala v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.*
- 4.7. PRACOVNÍCI**
- Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:
- 55) vypracování kariérních řádů fakult včetně plánů kariérního růstu pro akademické pracovníky na univerzitě**
- výchozí hodnota: neexistence kariérních řádů a plánů kariérního růstu;
 - cílová hodnota: vypracování kariérních řádů fakult a plánů kariérního růstu pro akademické pracovníky na univerzitě v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: vypracování kariérních řádů fakult a plánu kariérního růstu akademických pracovníků podpoří motivační prostředí pro akademické pracovníky na univerzitě;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: kariérní řády a plány kariérního růstu na fakultách jsou zpracovávány, jejich dokončení je vázáno na schválení nového vnitřního předpisu univerzity, nový mzdový předpis byl schválen s účinností od 1. července 2018, v druhé polovině roku 2018 fakulty kariérní řády zpracovávaly, nicméně do konce roku 2018 nebyly na všech fakultách dokončeny; cílová hodnota nebyla naplněna,*
- 56) aktualizace mzdového systému pro pracovníky s důrazem na diferenciaci odměňování podle vykonávané činnosti a jejich výsledků**
- výchozí hodnota: stávající mzdový řád;
 - cílová hodnota: vypracování aktualizace mzdového systému pro pracovníky s důrazem na diferenciaci odměňování podle vykonávané činnosti a jejich výsledků v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: aktualizace mzdového systému podpoří motivační prostředí zaměřené na výsledek činnosti pro univerzitu pro pracovníky na univerzitě;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: nový mzdový předpis VFU Brno byl vytvořen, dopracován a schválen v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*
- 57) zajištění výuky odpovídajícím počtem docentů a profesorů** – udržení současného počtu docentů a profesorů na univerzitě odpovídajícího úrovni alespoň 25 – 30 % z celkového počtu akademických pracovníků
- výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 27,1 %;
 - cílová hodnota: 25 – 30 % v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zajišťování výuky pro studenty na úrovni 25 – 30 % zastoupení docentů a profesorů z počtu akademických pracovníků je univerzitou považováno za velmi kvalitní a vytváří prostředí pro vysokou úroveň vzdělávací činnosti na univerzitě;
 - *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 26,17, za rok 2017 byla hodnota 26,5, za rok 2018 byla hodnota 27,7, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

58) zajištění výuky odpovídajícím počtem pracovníků s vědeckou kvalifikací – udržení současného počtu pracovníků s vědeckou kvalifikací na univerzitě odpovídajícího úrovní minimálně 70 – 80 % z celkového počtu akademických pracovníků

- výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 78,7 %;
- cílová hodnota: 70 – 80 % v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zajišťování výuky pro studenty na úrovni 70 – 80 % zastoupení akademických pracovníků s vědeckou kvalifikací z počtu akademických pracovníků je univerzitou považováno za velmi kvalitní a vytváří prostředí pro vysokou úroveň vzdělávací činnosti na univerzitě;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 80,74, za rok 2017 byla hodnota 94,1, za rok 2018 byla hodnota 81,19, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

59) motivace akademických pracovníků prostřednictvím realizace systému podporovaných míst docentů a profesorů zavedeného v roce 2014

- výchozí hodnota: zavedení systému podporovaných míst docentů a profesorů;
- cílová hodnota: pokračování v realizaci systému podporovaných míst docentů a profesorů zohledňující dosahované výsledky v činnosti v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: mzdové zvýhodnění některých docentů a profesorů vycházející z dosahovaných výsledků v pedagogické a tvůrčí činnosti je motivačním systémem ke zvyšování kvalitativní úrovně činností na univerzitě;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: systém byl ukončen na začátku roku 2017 a jeho pokračování nebylo realizováno s ohledem na nedostatek finančních prostředků univerzity, v roce 2018 byl vydán na VFU nový mzdový předpis, který realizuje jiný způsob motivace docentů a profesorů, a to formou mzdových tříd, cílová hodnota nebyla naplněna ve smyslu obsahu formou realizace systému podporovaných míst docentů a profesorů, nicméně byla naplněna formou nového mzdového předpisu.*

4.8. VNITŘNÍ PŘEDPISY

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

60) implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity (podpora v rámci IP univerzity)

- výchozí hodnota: neexistence novely vysokoškolského zákona a tím neexistující implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity;

- cílová hodnota: v případě přijetí novely vysokoškolského zákona její implementace do vnitřních předpisů univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: v případě přijetí novely vysokoškolského zákona je její implementace do vnitřních předpisů univerzity nezbytná;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: implementace novely vysokoškolského zákona byla v roce 2017 realizována na úrovni přípravy a schválení novelizovaných vnitřních předpisů, v roce 2018 pokračovala implementace novely vysokoškolského zákona schvalováním dalších vnitřních předpisů a norem tak, že implementaci nového VŠ zákona lze považovat za dokončenou, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

61) vytvoření nového vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě

- výchozí hodnota: neexistence vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě;

- cílová hodnota: vytvoření nového vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: vytvoření nového vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě vyplývá z novely zákona o vysokých školách;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: nový vnitřní předpis k zajišťování a vnitřnímu hodnocení kvality na univerzitě byl vytvořen v roce 2017, v roce 2018 plně realizován, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

62) prohlubování právní podpory v řešení právní problematiky pracovištěm univerzity zkvalitněním činnosti právního oddělení univerzity

- výchozí hodnota: právní podpora v problematikách univerzity;

- cílová hodnota: zkvalitnění právní podpory univerzity s důrazem na monitoring legislativních změn týkající se oblastí působnosti univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zkvalitnění právní podpory univerzity v oblasti monitoringu změn zákonných předpisů zajistí právní oporu pro řídicí, ekonomickou a administrativní činnost univerzity;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: zkvalitnění právní podpory univerzity s důrazem na monitoring legislativních změn týkající se oblastí působnosti univerzity bylo zejména v letech 2017 a 2018 průběžně realizováno, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.*

4.9. PROSTOROVÉ, PŘÍSTROJOVÉ, MATERIÁLOVÉ, INFORMAČNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ZAJIŠŤOVÁNÍ ČINNOSTÍ

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

63) posilování kapacity počítačových provozů univerzity budováním a využíváním sdíleného úložiště dat pro více univerzit

- výchozí hodnota: provoz úložiště dat s omezenou kapacitou na univerzitě;
- cílová hodnota: posilování kapacity počítačových provozů univerzity budováním a využíváním sdíleného úložiště dat pro více univerzit v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: obrovský nárůst využívání informačních technologií vede k potřebě provozu úložiště dat pro univerzitu, s ohledem efektivit vkládaných prostředků by spojení potenciálu univerzit k vybudování sdíleného úložiště dat pro více univerzit vedlo k získání vyšší kapacity datového úložiště pro univerzitu;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: posilování kapacity počítačových provozů univerzity bylo v roce 2016 uskutečněno a v roce 2017 a 2018 bylo v posilování počítačové kapacity univerzity pokračováno, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

64) modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG)

- výchozí hodnota: stávající softwarový systém zaměřený na studijní agendu;
- cílová hodnota: modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG) v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: univerzita provozuje studijní agendu s podporou softwarového systému STAG, rozvoj studijní agendy vyžaduje aktualizaci tohoto systému, spojení kapacit více univerzit k modernizaci tohoto systému povede k získání vyšší efektivity v modernizaci tohoto systému pro univerzitu;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG) byla v roce 2016, 2017 i 2018 průběžně uskutečňována, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

65) obměna počítačového vybavení na univerzitě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými

- výchozí hodnota: v provozu univerzity jsou zastaralé počítače ve významném podílu;
- cílová hodnota: obměna počítačového vybavení na univerzitě ve smyslu náhrady starých počítačů

čů počítači moderními a výkonnými) (podpora v rámci IP univerzity) v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: počítačové vybavení univerzity je ve své významné části již opotřebované a neodpovídá současným požadavkům na výpočetní techniku, obměna počítačového vybavení na univerzitě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými podpoří další rozvoj vzdělávací, tvůrčí a související činnosti na univerzitě;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: obměna počítačového vybavení na univerzitě byla realizována v roce 2016, 2017 a pokračovala v roce 2018, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.*

4.10. FINANCOVÁNÍ

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

66) uskutečňování multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů, představující podíl alespoň 25 – 30 % těchto prostředků v celkovém rozpočtu univerzity

- výchozí hodnota: 42,47 %;
- cílová hodnota: více než 30 % v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: podíl prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů na úrovni 30 % je v podmínkách VFU s jejím odborným zaměřením velmi vysokou úrovní, hodnota zvažuje pokles, výkyvy a zejména měnící se podmínky v možnostech získávání těchto prostředků ve společnosti;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 47,18, za rok 2017 byla hodnota 48,01, za rok 2018 byla hodnota 45,75, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

67) udržení rozsahu odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti s objemem těchto činností na úrovni alespoň 50 mil. Kč ročně

- výchozí hodnota: 59 667 tis. Kč;
- cílová hodnota přes 50 000 tis. Kč v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozsah odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti s objemem těchto činností na úrovni přes 50 mil. Kč je v podmínkách univerzity velmi vysoký, hodnota zvažuje pokles, výkyvy a zejména zvyšující se konkurenci v praxi, které mohou omezovat získávání těchto prostředků univerzitou, tyto prostředky univerzita vkládá do zajišťování zejména vzdělá-

vací činnosti a tím výrazně zvyšuje kvalitu vzdělávání na univerzitě;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 65 177 tis. Kč, za rok 2017 byla hodnota 66 283 tis. Kč, za rok 2018 byla hodnota 68 598 tis. Kč, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

68) udržení rozsahu odborné výuky v anglických studijních programech s objemem těchto činností na úrovni alespoň 35 mil. Kč ročně

- výchozí hodnota: 45 011 tis. Kč;
- cílová hodnota přes 35 mil. Kč v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozsah odborné výuky v anglických studijních programech s objemem těchto činností na úrovni 35 mil. Kč je v podmínkách univerzity velmi vysoký, hodnota zvažuje pokles, výkyvy a zejména zvyšující se konkurenci v nabídce výuky v anglickém jazyce v evropském vysokoškolském prostoru, které mohou omezovat získávání těchto prostředků univerzitou, tyto prostředky univerzita vkládá do zajišťování zejména vzdělávací činnosti a tím výrazně zvyšuje celkovou kvalitu vzdělávání na univerzitě;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: za rok 2016 byla hodnota 47 611 tis. Kč, za rok 2017 byla hodnota 47 405 tis. Kč, za rok 2018 byla hodnota 43 341 tis. Kč, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

69) rekonstrukce budovy č. 32. Rekonstrukcí budovy č. 32 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav ochrany zvířat a welfare a Ústav veřejného a soudního veterinárního lékařství

- výchozí hodnota: budova č. 32 je připravena k rekonstrukci;
- cílová hodnota: zahájení rekonstrukce budovy ve smyslu investičního záměru univerzity v roce 2016 a ukončení rekonstrukce v následujícím roce 2017; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce budovy č. 32 je nezbytným předpokladem pro udržení vysoké kvality vzdělávací, tvůrčí a související činnosti Ústavu veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare a také celé univerzity;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: budova byla rekonstruována, a v roce 2018 uvedena do plného provozu, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota (rekonstrukce budovy č. 32),*

70) rekonstrukce a nástavba budovy č. 22. Rekonstrukcí a nástavbou budovy č. 22 se vyřeší prostorové zázemí Ústavu genetiky a prostorové zázemí centrálního pracoviště v rámci projektu CEITEC se vznikem sdílené laboratoře CEITEC

- výchozí hodnota: budova č. 22 je připravena k rekonstrukci;
- cílová hodnota: zahájení a ukončení rekonstrukce budovy ve smyslu investičního záměru univerzity v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: modernizace umístění Ústavu genetiky a zřízení sdílené laboratoře CEITEC na VFU Brno povede ke zvýšení efektivity využívání zdrojů ve vzdělávání a výzkumu orientovaného na genetiku a veterinární molekulární biologii;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: budova byla rekonstruována, v roce 2017 uvedena do provozu a v roce 2018 byla již provozně využívána, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota (rekonstrukce budovy č. 22),*

71) rekonstrukce a dobudování budovy č. 25 (Ústav ekologie a chorob zvíř, ryb a včel). Rekonstrukcí a dobudováním budovy č. 25 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav ekologie a chorob zvíř, ryb a včel)

- výchozí hodnota: budova č. 25 je připravena k rekonstrukci;
- cílová hodnota: zahájení rekonstrukce budovy ve smyslu investičního záměru univerzity v roce 2016 a ukončení rekonstrukce v následujícím roce 2017; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce budovy č. 25 je nezbytným předpokladem pro udržení vysoké kvality vzdělávací, tvůrčí a související činnosti Ústavu ekologie a chorob zvíř, ryb a včel a také celé univerzity;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: budova byla rekonstruována, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota (rekonstrukce budovy č. 25),*

72) demolice budovy č. 16 (bývalý Ústav dějin a cizích jazyků) a výstavba na místě této budovy nové budovy č. 16. Novou budovou se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin

- výchozí hodnota: budova č. 16 je připravena k demolicí;
- cílová hodnota: uskutečnění demolice budovy č. 16 a výstavba nové budovy č. 16 v roce 2016 a následně ukončení výstavby v roce 2017; odůvodnění cílové hodnoty: nová výstavba budovy č. 16 ve smyslu prostorového zázemí Ústavu hygieny a technologie vegetabilních potravin je nezbytným předpokladem pro udržení vysoké kvality vzdělávací, tvůrčí a související činnosti v oblasti vegetabilních potravin, jejich kontroly a dozoru na univerzitě;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: demolice budovy a následně zahájení výstavby nové bu-*

dovy bylo odloženo z důvodu nezbytnosti využití budovy jako náhradních prostor po dobu rekonstrukce jiné budovy, cílová hodnota nebyla naplněna, z důvodu potřeby prozatímního využívání budovy byla demolice stavby odložena,

73) celková rekonstrukce a nástavba budovy č. 15

(Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygiény), rekonstrukcí budovy č. 15 se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav výživy a Ústav zootechniky a zoohygiény, nástavbou vznikne posluchárna a nové prostory kanceláří

- výchozí hodnota: nedostatečné prostorové zázemí Ústavu výživy zvířat a Ústavu zootechniky a zoohygiény;
- cílová hodnota: zahájení rekonstrukce budovy č. 15 (Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygiény) ve smyslu celkové rekonstrukce a nástavby budovy v roce 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce budovy č. 15 je předpokladem pro udržení vysoké kvality vzdělávací, tvůrčí a související činnosti Ústavu výživy zvířat a Ústavu zootechniky a zoohygiény a tím také celé univerzity;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: rekonstrukce budovy č. 15 je konzultována a byla plánována na rok 2018, je však vázána na získání finančních prostředků, tyto prostředky nebyly získány pro rok 2018, cílová hodnota nebyla naplněna,*

74) zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity, a to zejména ve smyslu posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich částí v areálu univerzity (podpora v rámci IP univerzity)

- výchozí hodnota: stávající úroveň zabezpečení budov a areálu;
- cílová hodnota: modernizace přístupu do budov nebo jejich částí v areálu univerzity revizí a případnou výměnou vstupních dveří a dalších vstupů a vybavení těchto vstupů bezpečnostním kartovým nebo jiným moderním přístupem umožňujícím vstup pouze oprávněným osobám, realizace v roce 2017; odůvodnění cílové hodnoty: modernizace přístupu do budov nebo jejich částí v areálu univerzity revizí a případnou výměnou vstupních dveří a dalších vstupů a vybavení těchto vstupů bezpečnostním kartovým nebo jiným moderním přístupem je navýšení úrovně zabezpečení majetku univerzity před stoupajícím nebezpečím vstupu neoprávněných osob zejména do rizikových provozů univerzity, před nebezpečím poškozování majetku neoprávněnými osoba-

mi a před nebezpečím odcizování majetku univerzity cizími osobami;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: modernizace přístupu do budov nebo jejich částí v areálu univerzity byla realizována v roce 2017, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

75) rozšíření kapacit porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín

- výchozí hodnota: příprava na zahájení rozšíření kapacit porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín;
- cílová hodnota: zahájení a dokončení výstavby porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín v letech 2017 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín vytvoří kvalitnější zázemí pro doplňkovou činnost VFU na ŠZP;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: rozšíření kapacit porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín bylo v roce 2016 realizováno, v roce 2017 byla stáj v plném provozu, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

76) rekonstrukce stájí v areálu Školního zemědělského podniku Nový Jičín – porodny pro prasata – rozšíření kapacit

- výchozí hodnota: příprava rekonstrukce porodny pro prasata na ŠZP Nový Jičín;
- cílová hodnota: zahájení rekonstrukce porodny pro prasata na ŠZP Nový Jičín ve smyslu investičního záměru univerzity a ukončení rekonstrukce v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce porodny pro prasata na ŠZP Nový Jičín vytvoří kvalitnější zázemí pro doplňkovou činnost VFU na ŠZP;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: rekonstrukce porodny pro prasata na ŠZP Nový Jičín byla dokončena v roce 2017, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

77) rozšíření kapacit pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín

- výchozí hodnota: příprava na zahájení rozšíření kapacit pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín;
- cílová hodnota: zahájení a dokončení výstavby pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín v letech 2017 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce rozšířením kapacit pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín vytvoří kvalitnější zázemí pro doplňkovou činnost VFU na ŠZP;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: rozšíření kapacit pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín bylo připravováno do konce roku 2018 a realizace nebyla dokončena do konce roku 2018, cílová hodnota nebyla naplněna,*

78) rekonstrukce sportovní haly univerzity ve smyslu rekonstrukce podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly (podpora v rámci IP univerzity)

- výchozí hodnota: poškození podlahy a dalších prostorových součástí sportovní haly v důsledku provozního opotřebení;
- cílová hodnota: rekonstrukce podlahy a dalších prostorových součástí sportovní haly univerzity, rekonstrukce v roce 2018), odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce sportovní haly univerzity ve smyslu rekonstrukce podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly je nezbytnou modernizací sportovního zázemí univerzity vyplývající z vysoké opotřebenosti v důsledku vysokého využívání těchto kapacit zejména studenty univerzity;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: rekonstrukce sportovní haly univerzity byla připravena a do konce roku 2018 realizována, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

79) rekonstrukce budovy č. 44 (Pavilon farmacie) ve smyslu rekonstrukce obvodového pláště budovy (okna a fasáda), rekonstrukcí budovy č. 44 se vyřeší stavební nedostatky vzniklé v souvislosti s ražením tunelu pod Dobrovského ulicí na budově č. 44

- výchozí hodnota: poškození pláště budovy, oken a fasády budovy;
- cílová hodnota: zahájení rekonstrukce budovy č. 44 (Pavilon farmacie) ve smyslu rekonstrukce obvodového pláště budovy (okna a fasáda) v roce 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce budovy č. 44 (Pavilon farmacie) ve smyslu rekonstrukce obvodového pláště budovy (okna a fasáda) je nezbytnou rekonstrukcí vyplývající z poškození budovy vnějšími vlivy a pohybu podloží stavby způsobené dopravním tunelem v těsné blízkosti budovy) (podpora v rámci prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů);
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: rekonstrukce budovy č. 44 (Pavilon farmacie) ve smyslu rekonstrukce obvodového pláště budovy (okna a fasáda) byla připravena s realizací do konce roku 2018, byla však vázána na získání finančních prostředků na tuto rekonstrukci, s ohledem na nespelnění podmínky získání prostředků pro tuto rekonstrukci v plné výši rekonstrukce nebyla realizována, cílová hodnota nebyla naplněna.*

4.11. ŘÍZENÍ UNIVERZITY

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

80) rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity ve smyslu obecně závazných právních předpisů, akademických tradic a zvyklostí na univerzitě, zejména v návaznosti na implementaci novely zákona o vysokých školách

- výchozí hodnota: stávající systém akademického řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity ve smyslu stávajících obecně závazných právních předpisů na univerzitě;
- cílová hodnota: novelizace systému akademického řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity ve smyslu novely vysokoškolského zákona a dalších obecně závazných právních předpisů, akademických tradic a zvyklostí na univerzitě směřující k posilování principů akademické svobody, akademického prostředí a akademické samosprávy a akademického řízení univerzity; odůvodnění cílové hodnoty: novela zákona o vysokých školách bude působit na akademické prostředí univerzity a povede k rozvoji akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: novelizace systému akademického řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity ve smyslu novely vysokoškolského zákona v návaznosti na systém kvality byla připravena ve smyslu zřízení Rady pro vnitřní hodnocení a na ní navazujících systémů řízení univerzity do konce roku 2017, Rada pro vnitřní hodnocení byla zřízena v roce 2017 a v roce 2018 vykonávala již plně své poslání, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

81) rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací ke zvýšení úrovně řízení univerzity, zejména ve smyslu využití metody full cost k posílení objektivizace řízení na univerzitě (podpora v rámci IP univerzity)

- výchozí hodnota: existence systému identifikace úplných nákladů univerzity na univerzitě s ohledem na průkaznost nákladů souvisejících s projekty;
- cílová hodnota: adaptace zavedeného systému identifikace úplných nákladů univerzity v rámci interního nákladového účetnictví a kalkulací nákladových cen v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: systém identifikace úplných nákladů univerzity na principu metody full cost je nezbytným předpokladem zdůvodnitelného vykazování financování, nákladů a výnosů jednotlivých druhů činností relevantní entity, stanovení

celkové roční kapacity výzkumné infrastruktury a další úlohy související s cenotvorbou;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: adaptace zavedeného systému identifikace úplných nákladů univerzity v rámci interního nákladového účetnictví a kalkulací nákladových cen byla podle sdělení kvestorky připravena v roce 2016, v roce 2017 byl systém dopracován, v roce 2018 pak mohl být uplatňován v případě potřeby u projektů, které by jej vyžadovaly, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

82) rozvoj systému veřejného zadávání zakázek k dalšímu zvyšování transparentnosti hospodaření s veřejnými prostředky a zvyšování úrovně efektivit jejich vynakládání (získání nejvyššího přínosu za co nejnižší finanční prostředky)

- výchozí hodnota: stávající systém veřejných zakázek na univerzitě;
- cílová hodnota: aktualizace a modernizace systému veřejných zakázek na univerzitě ve smyslu změny právních předpisů v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: právní prostředí hospodaření s veřejnými prostředky ve smyslu zadávání veřejných zakázek univerzitou se mění, aktualizace a modernizace systému veřejných zakázek na univerzitě ve smyslu změny právních předpisů udrží systém veřejných zakázek na univerzitě aktuální;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: aktualizace a modernizace systému veřejných zakázek na univerzitě byla připravena v roce 2016, v roce 2017 pak aplikována a v roce 2018 byl systém dále realizován, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.*

4.12. PROPAGACE A MARKETING

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 83) vydávání časopisu univerzity** zachycujícího dění na univerzitě a distribuovaného do komunity studentů, akademických pracovníků, členů akademických orgánů univerzity a na instituce, organizace, podniky a dalším subjektům spolupracujícím s univerzitou, a uveřejňování časopisu na www stránkách univerzity pro případné další zájemce o dění na univerzitě
- výchozí hodnota: vydávání stávajícího časopisu univerzity;
 - cílová hodnota: inovace vydávání časopisu univerzity v letech 2016 až 2018 zejména změnou grafiky a rozšířením redakční rady; odůvodnění cílové hodnoty: inovace grafické podoby časopisu a rozšíření redakční rady plně napomůže vyšší atraktivitě časopisu jako výrazného prvku podpory sounáležitosti na univerzitě;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: inovace vydávání časopisu univerzity byla průběžně uskutečňována, v roce 2018 bylo realizováno vydávání časopisu v tištěné formě v úplném rozsahu, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

84) rozvoj provozování webových stránek univerzity, jejich aktualizace a modernizace do podoby intuitivního ovládání a rychlého vyhledávání potřebných informací o univerzitě a informací z oborů působení univerzity

- výchozí hodnota: stávající www stránky univerzity;
- cílová hodnota: aktualizace a modernizace www stránek univerzity do podoby intuitivního ovládání a rychlého vyhledávání potřebných informací o univerzitě a informací z oborů působení univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozvoj provozování www stránek univerzity, jejich aktualizace a modernizace je v současné době významným prostředkem podporujícím informovanost o univerzitě a její marketing;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: aktualizace a modernizace www stránek univerzity je průběžně realizována, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

85) širší zapojení univerzity v rámci její prezentace do sociálních sítí (Facebook, Twitter, Google Plus aj.)

- výchozí hodnota: stávající zapojení univerzity do sociálních sítí;
- cílová hodnota: rozšíření informačního působení univerzity na sociálních sítích, zejména Facebook, Twitter, Google Plus v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozvoj činnosti univerzity v sociálních sítích je v současné době významným prostředkem podporujícím informovanost o univerzitě a její marketing;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: informační působení univerzity na sociálních sítích bylo průběžně realizováno, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

86) organizace tzv. zlatých promócí, tzn. slavnostních promócí konaných 50 let po absolvování studia na VFU Brno, tradiční zcela jedinečnou profesní aktivitu organizovanou VFU Brno od roku 1968, při níž se setkávají bývalí absolventi po 50 letech od ukončení studií

- výchozí hodnota: stávající organizace tzv. zlatých promócí;
- cílová hodnota: zkvalitnění průběhu tzv. zlatých promócí ve smyslu organizace odborného programu o univerzitě pro účastníky těchto promo-

cí v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: organizace tzv. zlatých promoci je tradiční zcela jedinečnou profesní aktivitou organizovanou VFU Brno, zkvalitnění průběhu této aktivity podporuje společenské působení univerzity ve smyslu rozšiřování její činnosti v oblasti tzv. třetí role univerzit;

- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: zkvalitnění průběhu tzv. zlatých promoci bylo realizováno (dokladem jsou vyjádření účastníků těchto promoci), v roce 2018 byly zlaté promoce organizovány v rámci týdne oslav 100. výročí založení VFU Brno, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota,*

87) podpora aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny a farmacie

- výchozí hodnota: stávající činnost v rámci péče o historii veterinární medicíny a farmacie;
- cílová hodnota: rozšíření činnosti v péči o historii veterinární medicíny a farmacie o přípravu na 100. výročí založení univerzity, činnost v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: univerzita v roce 2016 začíná s přípravou 100 letého výročí založení univerzity, podpora aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny a farmacie je zejména aktivitou směřující k přípravě kvalitního průběhu připomenutí 100. výročí založení univerzity;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: rozšíření činnosti v péči o historii veterinární medicíny a farmacie o přípravu na 100. výročí založení univerzity bylo aktivně realizováno, za období 2016 až 2018 byla naplněna cílová hodnota.*

4.13. ROZVOJ S PODPOROU PROSTŘEDKŮ STRUKTURÁLNÍCH FONDŮ

Dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a dosažené hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

88) příprava, podání a řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 1 Specifického cíle 1 až 4 („ESF výzva pro VŠ“)

- výchozí hodnota: vyhlášení OP VVV je připravováno a podávání projektů se předpokládá v roce 2016 i v letech následujících;
- cílová hodnota: příprava, podání a řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 1 Specifického cíle 1 až 4 („ESF výzva pro VŠ“) v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: podání a řešení projektů v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 1 Specifického cíle 1 až 4 („ESF výzva pro VŠ“) umožní další rozvoj univerzity a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj na univerzitě;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: projekty nebyly podány, cílová hodnota nebyla naplněna.*

89) příprava, případné podání a řešení projektů univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 2 Specifického cíle 1 („ERDF výzva pro VŠ“) a/nebo Investiční priority 1 Specifického cíle 5 a/nebo Prioritní osy 1 Investiční priority 1 Specifického cíle 3

- výchozí hodnota: vyhlášení OP VVV a dalších OP je připravováno a podávání projektů se předpokládá v roce 2016 i v letech následujících;
- cílová hodnota: příprava, případné podání a řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 2 Specifického cíle 1 („ERDF výzva pro VŠ“) a/nebo Investiční priority 1 Specifického cíle 5 a/nebo Prioritní osy 1 Investiční priority 1 Specifického cíle 3 v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: podání a řešení projektů OP VVV nebo jiných OP umožní další rozvoj univerzity;
- *dosažená hodnota za období 2016 až 2018: projekty nebyly podány, cílová hodnota nebyla naplněna.*

5. ZHODNOCENÍ ZPŮSOBU AKTIVIT K NAPLNĚNÍ UKAZATELŮ VÝKONU V OBDOBÍ 2016 AŽ 2018

Pro naplnění ukazatelů výkonu VFU Brno pro období 2016 až 2018 byly pro oblast mezinárodního, národního a regionálního kreditu univerzity, zajištění kvality, vzdělávání, tvůrčí činnosti, třetí role univerzity (odborná činnost, společenské působení, spolupráce s praxí), internacionalizace, pracovníků, vnitřních předpisů, dále pro oblast prostorového, přístrojového, materiálového, informačního a administrativního zajišťování činností, financování, řízení univerzity, propagace a marke-

tingu a rozvoje s podporou prostředků strukturálních a investičních fondů České republiky učiněny aktivity uvedené v Institucionálním plánu Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro roky 2016 až 2018 směřující k dosažení stanovených cílů a ukazatelů výkonu.

Dokladem výsledku aktivit k naplnění ukazatelů výkonu je splnění cílových hodnot na konci roku 2018 ze stanovených 89 ukazatelů u 77 ukazatelů, což je 86,5%.

6. ZAMĚŘENÍ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU FINANCOVANÉ PŘÍMO Z PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU NA OBDOBÍ 2016 AŽ 2018

Institucionální program Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2018 byl zaměřen do následujících oblastí:

- 1) implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity s realizací v roce 2016,
- 2) modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě rozšířením zapojení studentů do této činnosti prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) rozšířením zapojení studentů do této činnosti s realizací v období 2016 až 2018,
- 3) rozvoj mobilit na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobilitní agentury univerzity (IMA) ve smyslu aktualizace činnosti Interní mobilitní agentury univerzity a efektivnější využití možností mobilit realizovaných studenty prostřednictvím projektů Interní mobilitní agentury univerzity (IMA) se zaměřením mobilít na dobu pobytů 30 a více dní a na pobyty na zahraničních pracovištích rozvinutých zemí s realizací v období 2016 až 2018,
- 4) rozvoj mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě s realizací v období 2016 až 2018,
- 5) rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací ke zvýšení úrovně řízení univerzity, zejména ve smyslu využití metodiky full cost k posílení objektivizace řízení na univerzitě ve smyslu dopracování a zavedení systému metodiky full cost na univerzitě s realizací v období 2016,
- 6) obměna počítačového vybavení na univerzitě spočívající v náhradě starých počítačů počítači moderními a výkonnými s realizací v období 2016 až 2018,
- 7) zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity, a to zejména ve smyslu posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich částí v areálu univerzity v roce 2017,
- 8) rekonstrukce sportovní haly univerzity ve smyslu rekonstrukce podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly v roce 2018.

7. FINANCOVÁNÍ Z PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU NA OBDOBÍ 2016 AŽ 2018

Institucionální plán VFU Brno byl zaměřen na významné celouniverzitní aktivity rozvíjející činnosti celé univerzity ve smyslu Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2016, 2017 a 2018 daných MŠMT a dále Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 a Plánu realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2016, 2017 a 2018.

Celkový finanční objem Institucionálního plánu VFU Brno na období 2016 až 2018 byl ve výši 39 339 tis. Kč a zahrnoval finanční příspěvek v následujícím členění na kapitálové a běžné finanční prostředky pro jednotlivé roky období 2016 až 2018 následovně:

rok 2016

kapitálové prostředky: 0 tis. Kč
běžné finanční prostředky: 13 113 tis. Kč

rok 2017

kapitálové prostředky: 1 013 tis. Kč
běžné finanční prostředky: 12 100 tis. Kč

rok 2018

kapitálové prostředky: 1 013 tis. Kč
běžné finanční prostředky: 12 100 tis. Kč

Rozčlenění těchto finančních prostředků do jednotlivých oblastí Institucionálního plánu bylo následující:

1) **Implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity**, zejména na úrovni novelizace Statutu VFU Brno, Volebního řádu AS VFU Brno, Jednacího řádu AS VFU Brno, Vnitřního mzdového předpisu VFU Brno, Jednacího řádu vědecké rady VFU Brno, Studijního a zkušebního řádu pro studenty VFU Brno, Disciplinárního řádu pro studenty VFU Brno, vypracování předpisu Pravidla systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality činností na VFU Brno, vytvoření Etického kodexu VFU Brno a dalších vnitřních předpisů VFU Brno, a dále jejich anglické ver-

ze. Implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity byla realizována v roce 2016. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu:

v roce 2016 – 1 000 tis. Kč

v roce 2017 – 0 tis. Kč

v roce 2018 – 0 tis. Kč

2) **Zkvalitňování vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU)** financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. V období 2016 až 2018 byl realizován třetí, čtvrtý a pátý ročník Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí vzdělávací činnost. Prostředky byly určeny ke zkvalitnění vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU), tj. zejména v rámci jednotlivých projektů a jejich realizace. Zkvalitňování vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) bylo realizováno v letech 2016, 2017 a 2018. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu:

v roce 2016 – 2 800 tis. Kč,
v roce 2017 – 3 000 tis. Kč,
v roce 2018 – 3 000 tis. Kč.

3) **Zvyšování kvality vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností ze zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků.** V období 2016 až 2018 byly realizovány výjezdy studentů do zahraničí s podporou prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. Byl realizován třetí, čtvrtý a pátý ročník Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů. Prostředky byly určeny na financování mobility studentů a akademických pracovníků prostřednictvím Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) se zaměřením na mobility na dobu pobytů 30 a více dní a na pobyty na zahraničních pracovištích rozvinutých zemí, tj. zejména na jednotlivé projekty a jejich realizaci. Zvyšování kvality vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zku-

šeností ze zahraničí na základě rozšiřování mobilit studentů a akademických pracovníků tak bylo realizováno v letech 2016, 2017 a 2018. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu:

v roce 2016 – 3 000 tis. Kč,

v roce 2017 – 3 000 tis. Kč,

v roce 2018 – 3 000 tis. Kč.

- 4) **Rozvoj mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě.** Prostředky byly určeny na finanční motivaci pro akademické pracovníky zajišťující personální náplň a průběh mobilit akademických pracovníků a dále na materiální podporu ve smyslu zvýšení kvality odborné náplně těchto mobilit studentů ze zahraničí. Rozvoj mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě byl realizován v letech 2016, 2017 a 2018. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu představovaly:

v roce 2016 – 2 100 tis. Kč,

v roce 2017 – 2 100 tis. Kč,

v roce 2018 – 2 100 tis. Kč.

- 5) **Rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací ke zvýšení úrovně řízení univerzity, zejména ve smyslu využití metodiky full cost** k posílení objektivizace řízení na univerzitě ve smyslu dopracování a zavedení systému metodiky full cost na univerzitě. Prostředky byly určeny na dopracování systému metodiky full cost a jeho realizaci v podmínkách VFU Brno. Rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací ke zvýšení úrovně řízení univerzity, zejména ve smyslu využití metodiky full cost byl s finanční podporou Institucionálního plánu realizován v roce 2016. Finanční prostředky pro tuto ob-

v roce 2016 – 713 tis. Kč,

v roce 2017 – 0 tis. Kč,

v roce 2018 – 0 tis. Kč.

- 6) **Obměna počítačového vybavení na univerzitě spočívající v náhradě starých počítačů počítači moderními a výkonnými.** Prostředky byly určeny na nákup počítačů, které nahradily již staré, nefunkční, anebo málo výkonné a neefektivní počítače na univerzitě. Obměna počítačového vybavení na univerzitě spočívající v náhradě starých počítačů počítači moderními a výkonnými byla realizována v letech 2016, 2017 a 2018. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu:

v roce 2016 – 3 500 tis. Kč,

v roce 2017 – 4 000 tis. Kč,

v roce 2018 – 4 000 tis. Kč.

- 7) **Zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům** a z hlediska ochrany majetku univerzity. Prostředky byly určeny na posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich částí v areálu univerzity: Zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům bylo realizováno v roce 2017. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu:

v roce 2016 – 0 tis. Kč,

v roce 2017 – 1 013 tis. Kč,

v roce 2018 – 0 tis. Kč.

- 8) **Rekonstrukce sportovní haly univerzity.** Prostředky byly určeny na rekonstrukci podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly. Rekonstrukce sportovní haly univerzity byla realizována v roce 2018. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu:

v roce 2016 – 0 tis. Kč,

v roce 2017 – 0 tis. Kč,

v roce 2018 – 1 013 tis. Kč.

Tabulka 1

aktivita	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	celkem
2016	1000	2800	3000	2100	713	3500	0	0	13113
2017	0	3000	3000	2100	0	4000	1013	0	13113
2018	0	3000	3000	2100	0	4000	0	1013	13113
celkem	1000	8800	9000	6300	713	11500	1013	1013	39339

Tabulka 2

aktivita	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	celkem
příděleno	1000	2800	3000	2100	713	3500	0	0	13113
čerpáno	902	2733	2980	2085	706	3498	0	0	12904
převedeno do FPP	98	67	20	15	7	2	0	0	208

Tabulka 3

aktivita	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	celkem
přiděleno	0	3000	3000	2100	0	4000	1013	0	13113
čerpáno	0	2998	2984	2090	0	3993	563	0	12628
převod do FPP/FRIM	0	2	16	10	0	7	450	0	485

Tabulka 4

aktivita	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	celkem
přiděleno	0	3000	3000	2100	0	4000	0	1013	13113
čerpáno	0	2996	2968	2099	0	3998	0	1013	13074
převedeno do FPP	0	4	32	1	0	2	0	0	39

Celkově tak na jednotlivé aktivity byly určeny následující prostředky (v tis. Kč), viz tabulka 1.

V roce 2016 byly na jednotlivé aktivity přiděleny a čerpány prostředky následovně (v tis. Kč), viz tabulka 2.

V roce 2017 byly na jednotlivé aktivity přiděleny a čerpány prostředky následovně (v tis. Kč), viz tabulka 3.

V roce 2018 byly na jednotlivé aktivity přiděleny a čerpány prostředky následovně (v tis. Kč), viz tabulka 4.

8. SOULAD INSTITUCIONÁLNÍHO PLÁNU S SZ VFU BRNO NA OBDOBÍ 2016 AŽ 2020 A S PLÁNEM REALIZACE (AKTUALIZACÍ) STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VFU NA ROK 2018

Realizace Institucionálního plánu VFU Brno na období 2016 až 2018 byla v souladu se Strategickým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až

2020 (SZ VFU Brno), a v souladu s Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2016, 2017 a 2018.

9. ZÁVĚR

Realizace Institucionálního plánu Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2018 umožnila další rozvoj univerzity v souladu se Strategickým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016, 2017 a 2018, dále v souladu

se Strategickým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, a v souladu Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2016, 2017 a 2018.

Naplnění ukazatelů výkonu za období 2016 až 2018 je uvedeno v následující tabulce:

Tabulka naplnění ukazatelů výkonu za období 2016 až 2018

Ukazatel výkonu	Platnost pro období 2016 až 2018	Naplnění ukazatele v období 2016 až 2018
1	1	1
2	1	1
3	1	1
4	1	1
5	1	1
6	1	1
7	1	1
8	1	1
9	1	1
10	1	1
11	1	1
12	1	1
13	1	1
14	1	1
15	1	1
16	1	1
17	1	1
18	1	1
19	1	1
20	1	1
21	1	1
22	1	0
23	1	0
24	1	0
25	1	1
26	1	1
27	1	1
28	1	1
29	1	1

pokračování

Ukazatel výkonu	Platnost pro období 2016 až 2018	Naplnění ukazatele v období 2016 až 2018
30	1	1
31	1	0
32	1	1
33	1	1
34	1	1
35	1	1
36	1	1
37	1	1
38	1	1
39	1	1
40	1	1
41	1	1
42	1	1
43	1	1
44	1	1
45	1	1
46	1	1
47	1	1
48	1	1
49	1	1
50	1	1
51	1	1
52	1	1
53	1	1
54	1	1
55	1	0
56	1	1
57	1	1
58	1	1

pokračování

Ukazatel výkonu	Platnost pro období 2016 až 2018	Naplnění ukazatele v období 2016 až 2018
59	1	0
60	1	1
61	1	1
62	1	1
63	1	1
64	1	1
65	1	1
66	1	1
67	1	1
68	1	1
69	1	1
70	1	1
71	1	1
72	1	0
73	1	0
74	1	1
75	1	1
76	1	1

pokračování

Ukazatel výkonu	Platnost pro období 2016 až 2018	Naplnění ukazatele v období 2016 až 2018
77	1	0
78	1	1
79	1	0
80	1	1
81	1	1
82	1	1
83	1	1
84	1	1
85	1	1
86	1	1
87	1	1
88	1	0
89	1	0
celkem	89	77

*Vysvětlivky:**pro sloupec platnost pro období 2016-2018:**1= relevantní ukazatel, 0=nerelevantní ukazatel**pro sloupec naplnění ukazatele:**1 = splnění ukazatele, 0=nesplnění ukazatele*

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno svými aktivitami naplnila ukazatele výkonu, a v období 2016 až

2018 a splnila ze stanovených 89 ukazatelů 77 ukazatelů, což je 86,5%.

V Brně dne 26. 2. 2019

